

Aleea Trandafirilor • nr. 2 • tel: 0245 213 929 • fax: 0245 213 929
email: coresi1961@yahoo.com • web: <http://scoalacoresi.ro>



ȘCOALĂ EUROPEANĂ
ECO ȘCOALA

CORESI

TÂRGOVIȘTE

Nr. 477/ 27.10.2023

Dezbătut și avizat în Consiliul profesoral din 27.10.2023, aprobat în Consiliul de administrație din 27.10.2023.

Director,
Prof. dr. Gogeanu Georgeta



PLAN MANAGERIAL 2023-2024

CONTEXT LEGISLATIV

- Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023;
- Legea Educației Naționale nr. 1/ 2011, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul ME nr. 6072/2023 privind aprobarea unor măsuri tranzitorii aplicabile la nivelul sistemului național de învățământ preuniversitar și superior
- Ordin M.E. 6223/2023 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind organizarea și funcționarea consiliilor de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar;
- Ordin M.E. nr. 4183/ 2022 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- Ordin M.E. 6.218/2022 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind mobilitatea personalului didactic de predare din învățământul preuniversitar în anul școlar 2023—2024;
- Ordin nr. 5561/2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare:
- Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/ 20.04.2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul M.E.. nr. 3800/2023 privind structura anului școlar 2023 – 2024;
- Ordin M.E.C nr.5434/2020 – Metodologia – cadru de organizare și desfășurare a examenului național de definitivare în învățământ, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.E. nr. 6330/2023 privind Calendarul de organizare și desfășurare a examenului național de definitivare în învățământ în anul școlar 2023-2024.
- Ordinul M.E. nr. 6155/2023 privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a în anul școlar 2023-2024.
- Ordin M.E. nr. 5243/2022 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal pentru anul școlar 2023-2024;

- Ordinul M.E. nr. 5243/2023 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal pentru anul școlar 2023-2024, cu modificările și completările ulterioare.
- Ordinul M.E. nr. 6070/2023 privind organizarea, desfășurarea și calendarul admiterii în învățământul profesional și în învățământul dual pentru anul școlar 2023-2024
- Ordin ME Nr. 6.235/ 2023 pentru aprobarea Procedurii privind managementul cazurilor de violența asupra anteprescolariilor /prescolariilor/ elevilor și personalului unitatii de invatamant, precum și al altor situatii corelate în mediul școlar și al suspiciunii de violența asupra copiilor în afara mediului școlar
- Ordin MEC 5.545/2020 privind Metodologia-cadru privind desfășurarea activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal;
- Ordin M.E.N. nr. 3015/2019 pentru modificarea anexei nr. 1 la OMECTS 3035/2012 privind aprobarea Metodologiei –cadru de organizare și desfășurare a competițiilor școlare și a Regulamentului de organizare a activităților cuprinse în calendarul activităților educative, școlare și extrașcolare;
- Regulamentul (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal;
- Ordin 1456/ 28.08.2020 pentru aprobarea normelor de igienă din unitățile pentru ocrotirea, educarea, instruirea, odihna și recreerea copiilor și tinerilor;
- Ordin ME nr. 6238/ 2023 privind aprobarea Metodologiei cadru de acordare a burselor:
- HG nr. 1.336/2022 pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind organizarea și dezvoltarea carierei personalului contractual din sectorul bugetar plătit din fonduri publice;
- Ordin ME nr.4150/2022 pentru aprobarea cadrului de competente digitale al profesionistului din educație;
- Ordin ME nr. 6.173/2022 privind constituirea Corpului național de profesori mentori din învățământul preuniversitar și înființarea Registrului național al profesorilor mentori din învățământul preuniversitar;
- Ordin ME Nr. 6.464/ 2023 pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului educației nr. 6.173/2022 privind constituirea Corpului național de profesori mentori din învățământul preuniversitar și înființarea Registrului național al profesorilor mentori din învățământul preuniversitar.

- Ordin ME nr. 4.126/2022 pentru aprobarea Metodologiei de organizare a Programului national pentru prescolari si elevi „Ateliere de vară”;
- Ordin ME nr.4147 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind organizarea si functionarea „scolilor verzi”;
- Ordin ME nr. 5601/2023 privind implementarea catalogului electronic in scoli-pilot;
- Alte ordine, notificări și precizări ale M.E.

DOMENII PRIORITARE

MANAGEMENT ȘI GUVERNANȚĂ: îmbunătățirea procesului de elaborare a politicilor publice, adaptarea guvernanței locale la capacitatea autorităților publice locale, profesionalizarea managerilor;

FINANȚAREA SISTEMULUI de învățământ preuniversitar: adaptarea finanțării la nevoile reale, reforma finanțării în educația timpurie, creșterea absorbției fondurilor UE și creșterea nivelului finanțării;

INFRASTRUCTURA sistemului de educație: revizuirea standardelor pentru infrastructură și dotări, adaptarea rețelei școlare la evoluțiile demografice, școli verzi;

CURRICULUM ȘI EVALUARE centrate pe competențe. Presupune: proiectare curriculară centrată pe competențe; creșterea flexibilității curriculare; monitorizarea și evaluarea curriculumului; fundamentarea de competențe transversale legate de educația pentru sănătate, pentru sustenabilitate, pentru democrație/societate, inclusiv din sfera educației financiare și juridice. Evaluarea elevilor va fi centrată pe competențe, dezvoltarea de standarde și descriptori, creșterea rolului evaluării în formarea cadrelor didactice, digitalizarea evaluării, asigurarea de feedback etc.

EDUCAȚIE INCLUZIVĂ DE CALITATE pentru toți copiii: creșterea accesului la educație a celor proveniți din medii dezavantajate, reducerea ratei de părăsire timpurie a școlii, programe de reintegrare școlară, pedagogie incluzivă, politici pro-echitate, servicii de consiliere; **ALFABETIZAREA FUNCȚIONALĂ:** prioritizarea alfabetizării funcționale în cadrul procesului educațional, curriculum bazat pe competențe care facilitează alfabetizarea funcțională. Îmbunătățirea rezultatelor PISA, TIMSS. O atenție specială se va acorda și alfabetizării media, alfabetizării digitale și științifice a elevilor.

PROMOVAREA EDUCAȚIEI STEAM: încurajarea participării elevilor la activități din zona STEAM, pregătirea cadrelor didactice pentru predarea de conținuturi STEAM, asigurarea dotărilor necesare pentru predarea materiilor STEAM, parteneriate externe relevante; **DIGITALIZARE:** dezvoltarea competențelor digitale ale elevilor și profesorilor, dezvoltarea unui ecosistem digital de educație, programe și educație pentru siguranța datelor și siguranță cibernetică; **REZILIENȚĂ:** mecanisme de adaptare rapidă la situații de criză, creșterea calității serviciilor școlare în zone dezavantajate, dezvoltarea de abilități privind reziliența/stima de sine între elevi și studenți, pregătirea elevilor pentru schimbări sociale și economice, combaterea bullying-ului

DIRECȚII DE ACȚIUNE

Prioritatea Școlii Gimnaziale "Coresi" o reprezintă construcția unui învățământ de calitate prin:

1. Adoptarea unor strategii adecvate pentru dezvoltarea instituțională din perspectiva *școlii care învață*
2. Asigurarea unui management flexibil la nivelul școlii, din perspectiva realizării egalității șanselor în educație, a reducerii absenteismului, abandonului școlar, părăsirii timpurii a școlii și a îmbunătățirii rezultatelor la evaluările/ examenele naționale
3. Asigurarea încadrării cu personal didactic calificat
4. Facilitarea participării cadrelor didactice/ personalului de conducere la cursuri de formare continuă și perfecționare în didactica specialității/ în managementul educațional, în vederea îmbunătățirii calității actului didactic și managementului unității de învățământ;
5. Dezvoltarea parteneriatelor educaționale școală-părinți, administrație publică locală, comunitate, agenți economici, sindicate, O.N.G.-uri și adecvarea ofertei educaționale la cerințele beneficiarilor primari și secundari ai educației.
6. Sprijinirea în învățarea pe tot parcursul vieții și creșterea relevanței experiențelor dobândite de elevi și cadrele didactice, prin participarea la proiecte cu finanțare europeană (Erasmus+, POCU);
7. Reducerea violenței și a fenomenului de bullying, prevenirea și combaterea consumului de droguri și substanțe psihoactive prin organizarea unor activități specifice cu instituții și ONG-uri abilitate;
8. Crearea unor medii de învățare incluzive, care țin cont de nevoile și posibilitățile efective ale elevilor care provin din grupuri vulnerabile;
9. Crearea unui climat de siguranță fizică și libertate spirituală, în vederea asigurării echilibrului emoțional și a stării de bine a elevilor și personalului școlii
10. Organizarea unor activități de monitorizare și consiliere privind aplicarea programelor școlare, în acord cu filosofia acestora
11. Utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare, conform nevoilor educative ale elevilor vizând dezvoltarea gândirii critice, premisă a alfabetizării științifice și diminuării riscului de analfabetism funcțional, respectiv realizarea de activități asistate de tehnologie și internet
12. Creșterea numărului de elevi cu competențe de citit-scris și rezolvare de probleme;
13. Îmbunătățirea competențelor digitale de bază ale cadrelor didactice (inclusiv de predare prin instrumente digitale - digital literacy)

OBIECTIVE GENERALE ȘI SPECIFICE AN ȘCOLAR 2023 - 2024

OBIECTIV GENERAL 1:

Creșterea calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul unității de învățământ

- 1.1. Creșterea eficacității instituționale prin implementarea unui curriculum formal bazat pe echitate, stare de bine, flexibilitate, colaborare, diversitate
- 1.2. Eficientizarea implementării activităților educative școlare și extrașcolare adecvate intereselor elevilor, specificului local și european
- 1.3. Îmbunătățirea rezultatelor elevilor la evaluările naționale
- 1.4. Formarea și dezvoltarea abilităților de viață ale elevilor și a capacității profesorilor de a contribui la acest proces în contextul unei lumi în permanentă schimbare.
- 1.5. Dezvoltarea competențelor digitale relevante pentru un proces de predare – învățare – evaluare sustenabil și adaptat vieții reale.

OBIECTIV GENERAL 2

Îmbunătățire managementului la nivel de instituție de învățământ și la nivelul clasei de elevi (decizional, informațional, organizatoric, metodologic), prin transparență decizională, creșterea capacității instituționale, eficientizare, în scopul creșterii calității în educație

- 2.1. Asigurarea cadrului legal și procedural necesar desfășurării activității la nivelul unității de învățământ
- 2.2. Compatibilizarea strategiei școlii și a altor documente proiective privind învățământul preuniversitar cu politicile Ministerului Educației și cu politicile europene în domeniul educațional
- 2.3. Optimizarea practicii manageriale la nivelul școlii prin asigurarea conexiunilor funcțiilor manageriale, la nivel de management instituțional, al managementului resurselor umane și al managementului financiar-contabil
- 2.4. Îmbunătățirea competențelor specifice managementului instituției / clasei / lecției, prin includerea în programe de perfecționare prin grade didactice și în diverse programe de formare, inclusiv prin participarea la mobilități transnaționale prin Programul Erasmus+
- 2.5. Asigurarea compatibilității resurselor alocate de Ministerul Educației cu nevoile unității de învățământ
- 2.6. Îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a procesului de învățământ în școală prin dezvoltarea bazei materiale.

OBIECTIV GENERAL 3

Compatibilizarea sistemului național de educație cu sistemele europene, prin sporirea accesului la educația de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate socială și a egalității șanselor în vederea îmbunătățirii rezultatelor elevilor

- 3.1. Asigurarea accesului egal și universal la educație de calitate al tuturor elevilor

3.2. Dezvoltarea practicilor educaționale de tip incluziv la nivelul unității de învățământ, cu scopul prevenirii abandonului școlar și a fenomenelor de violență

3.3. Îmbunătățirea competențelor de elaborare și implementare a proiectelor cu finanțare europeană

OBIECTIV GENERAL 4:

Formarea structurilor mentale ale profesorilor care să susțină o cultură a învățării la nivelul unității școlare.

1.1. Asumarea valorilor, convingerilor, normelor organizației și a descriptorilor comportamentali de către toți membrii acesteia printr-un proces deschis de analiză și negociere.

OBIECTIV GENERAL 1:

Creșterea calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul unității de învățământ

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1.1. Creșterea eficacității instituționale prin implementarea unui curriculum formal bazat pe echitate, stare de bine, flexibilitate, colaborare, diversitate	1.1.1. Implementarea curriculumului formal în concordanță cu nevoile reale ale elevilor de către toate cadrele didactice 1.1.2. Cuprinderea în învățământul de masă a tuturor copiilor cu CES orientați către învățământul de masă 1.1.3. Includerea în programe de educație remedială a tuturor elevilor cu dificultăți de învățare 1.1.4. Obținerea unei rate de promovare de cel puțin 90% a elevilor cuprinși în programe de educație remedială 1.1.5. Participarea la olimpiade și concursuri 1.1.6. Participarea la educație a tuturor elevilor cuprinși în programe destinate grupurilor vulnerabile / copiilor / elevilor cu cerințe educaționale speciale, precum și celor destinate elevilor capabili de performanță

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Constituirea și coordonarea activității Comisiei pentru curriculum. Facilitarea transferului de bune practici între cadrele didactice.	Noiembrie 2023– martie 2024	Director	Stimularea reflecției asupra învățării, propunerea unor modalități alternative de abordare a învățării, de împărtășire a experiențelor și de transfer de bune practici de către fiecare cadru didactic	Decizie Strategia curriculară Plan operațional

Elaborarea planificărilor anuale și calendaristice.	Septembrie-octombrie 2023	Director adjunct Membrii Comisiei pentru curriculum	Respectarea documentelor curriculare în vigoare și a structurii planificărilor.	Planificările
Elaborarea testelor inițiale, a testele sumative și aplicarea acestora.	Septembrie 2023 Conform planificării	Cadrele didactice	Aplicarea la clase a testelor inițiale, sumative.	Rezultatele evaluării. Fișe de progres
Îmbinarea aspectului teoretic cu cel practic în procesul de predare-învățare-evaluare la nivelul fiecărei discipline) în funcție de tematica lecțiilor prevăzute în proiectarea pe unități de învățare.	Permanent	Director Membrii Comisiei pentru curriculum Cadrele didactice	Asigurarea caracterului practic- aplicativ al activităților și accesibilizarea conținuturilor.	Proiectarea pe unități de învățate Proiecte de activitate Schite de lecție
Elaborarea ofertei educaționale. Elaborarea/ dezvoltarea de curriculum opțional (CDS) relevant în raport cu cerințele elevilor: - nevoilor reale ale beneficiarilor educaționali; - resurselor materiale și umane existente ale școlii; - diversității culturale a elevilor; - intereselor elevilor, ca urmare a dezvoltării de noi propuneri de proiecte de parteneriat și/sau a participării cadrelor didactice la stagiile de formare;	Octombrie 2023	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Respectarea procedurii de elaborare, avizare a CDS Adecvarea ofertei la specificul unității de învățământ și	Situația opționalelor avizate de inspectorii școlari
Monitorizarea aplicării procedurii de stabilire a disciplinelor opționale, în concordanță cu resursele existente, cu opțiunile	Octombrie - 2023 - mai 2024	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Respectarea procedurii de elaborare, avizare a CDS	Lista cursurilor opționale avizate Fișele de avizare

	elevilor și avizarea programelor pentru curriculum la decizia școlii.				
	Implementarea cursurilor opționale avizate pentru anul școlar în curs.	Septembrie 2023- iunie 2024	Membrii comisiei pentru curriculum Cadrele didactice	Derularea activităților în cadrul orelor de curs opțional cu respectarea programei propuse.	Programa de curs opțional
	Promovarea inovării pedagogice, la toate disciplinele de învățământ, a proiectării pentru învățământul preuniversitar bazat pe competențe, a utilizării metodelor moderne de predare-învățare-evaluare care stimulează dezvoltarea gândirii critice, premisă a diminuării riscului de analfabetism funcțional.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum Cadrele didactice	Calitatea utilizării strategiilor didactice corespunzătoare învățământului modern bazat pe competențe și a modului în care predarea și învățarea sunt optimizate prin procesul de evaluare continuă.	Fișe de asistență la ore
	Monitorizarea modului de elaborare și de punere în practică a proiectului curricular, de implementare a programelor școlare și a reperelor metodologice elaborate de Ministerul Educției	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Acordare de feedback și consiliere pentru implementarea măsurilor ameliorative Asigurarea înțelegerii și a implementării corecte a programelor de către toate cadrele didactice Reconsiderarea rolului de facilitator al profesorului	Recomandările din fișele de asistență la oră Grile de monitorizare
	Monitorizarea calității procesului instructiv-educativ cu accent pe aspecte vizând: respectarea programelor școlare, tratarea diferențiată și individualizarea	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Monitorizarea tuturor cadrelor didactice de la fiecare specialitate	Fișele de asistență la oră

	<p>predării – învățării – evaluării, aplicarea evaluării cu scopul orientării și optimizării procesului de învățare, monitorizării progresului școlar; abordarea optima a problemelor referitoare la echitate și incluziune, problemele de mediu, conceptele de globalizare, consumul rațional, dezvoltare durabilă, sănătate</p>				
	<p>Organizarea unor activități în echipă (învățătorul/profesorul care urmează să fie încadrat la clasa a V-a), în scopul familiarizării elevilor cu un număr mare de profesori, cu efect asupra apariției problemelor de adaptare la trecerea în clasa a V-a</p>	<p>Modulele IV-V</p>	<p>Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum</p>	<p>Organizarea la disciplinele: Matematică, Limba și literatura română, Științele naturii, două activități / an</p>	<p>Graficul de activitate</p>
	<p>Elaborarea testelor pentru evaluarea inițială la clasa a V-a prin colaborarea învățătorului care a fost încadrat la clasa respectivă în anul școlar precedent și profesorul clasei</p>	<p>Septembrie 2023</p>	<p>Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum</p>	<p>Colaborarea profesorului cu învățătorul</p>	<p>Testele de evaluare inițială</p>
	<p>Derularea la nivelul unității de învățământ a unor programe de activitate diferențiată pentru progres în învățare (în cadrul lecțiilor, al programelor de educație remedială și al unor programe de pregătire a elevilor capabili de performanță)</p>	<p>Conform planificărilor</p>	<p>Director Director adjunct Cadre didactice</p>	<p>Includerea, în documentele de proiectare managerială, a unor acțiuni specifice desfășurării activității de învățare diferențiată / remedială/ pregătire suplimentară</p>	<p>Planul operațional Graficul activităților remediale</p>

	Organizarea și desfășurarea concursurilor și olimpiadelor școlare.	Conform calendarului stabilit	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Selectarea responsabilă a competitorilor pentru etapele superioare ale olimpiadelor școlare	Listele participanților la olimpiade / concursuri și clasamentul
	Popularizarea performanțelor școlare, premierea elevilor cu rezultate bune la etapele: județeană, interjudețeană, regională, națională a olimpiadelor și a concursurilor.	Periodic	Director	Transmiterea către mass-media a rezultatelor la fiecare disciplină Popularizarea rezultatelor școlare deosebite la concursuri și olimpiade în revista școlii	Rezultatele obținute la olimpiade/ concursuri Articole de presă
	Coordonarea cadrelor didactice pentru proiectarea și implementarea unor programe de activitate diferențiată, respectiv a planurilor individualizate de învățare (în cadrul lecțiilor, al programelor de educație remedială și al unor programe de pregătire a elevilor capabili de performanță), în scopul reglării unor disfuncționalități cauzate de pandemie/învățarea online	Pe parcursul anului școlar	Director adjunct Cadrele didactice	Constituirea grupurilor țintă cu elevi care necesită adoptarea acestor proiecte/ programe Elaborarea cel puțin a unui plan individualizat pentru fiecare elev, pe parcursul anului școlar 2023 – 2024 (ROFUIP, Art.106, alin.5)	Graficul activităților remediale Graficul pregătirii elevilor capabili de performanță Planuri individualizate Listele cu elevii participanți la programul de educație remedială

	Monitorizarea / Verificarea modului de organizare/ implementare a programelor de educație remedială la nivelul școlii și a calității serviciilor de educație pentru elevii cu dizabilități.	Periodic	Director adjunct	Stabilirea grupului țintă pe baza rezultatelor evaluării elevilor Derularea activității după un program cunoscut de elevi, în afara orelor de curs Respectarea procedurii specifice programului de educație remedială	Grile de monitorizare / verificare
	Monitorizarea aplicării la clasă a achizițiilor dobândite de cadrele didactice prin programele de formare.	Decembrie 2023 Martie 2024	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Aplicarea achizițiilor de către cel puțin 75% din numărul persoanelor formate	Asistențe la ore Planificări
	Monitorizarea/ verificarea integrării elevilor care au studiat în străinătate înscriși/ reînscriși în școală.	Martie 2024	Director	Utilizarea de către cadrele didactice a unor tehnici specifice de incluziune	Discuții Analiza documentelor școlare
	Monitorizarea calității serviciilor de educație pentru elevii cu dizabilități	An școlar 2024 - 2024	Director Director adjunct Profesor itinerant	Adecvarea activității la nevoile reale ale elevilor cu CES înscriși copiii în școală	Situația PIP-urilor avizate de CJRAE

	<p>Monitorizarea preocupării cadrelor didactice pentru: utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare; tratarea diferențiată și individualizată a predării – învățării – evaluării; asigurarea unui volum al temelor pentru acasă adecvat vârstei elevilor</p> <p>calitatea implementării curriculumului la fiecare disciplină de învățământ</p> <p>îmbunătățirea rezultatelor școlare ale elevilor</p> <p>utilizarea evaluării în scopul optimizării procesului de învățare</p> <p>sprijinirea și încurajarea dezvoltării individuale a elevilor și formarea atitudinii pozitive a acestora față de educația pe care le-o furnizează școala</p> <p>abordarea optima a problemelor referitoare la echitate și incluziune, problemele de mediu, conceptele de globalizare, consumul rațional, dezvoltare durabilă, sănătate</p> <p>realizarea progresului școlar.</p>	<p>Pe parcursul anului școlar</p>	<p>Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum</p>	<p>Utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare diferențiate, conform nevoilor reale ale elevilor</p> <p>Utilizarea metodelor care facilitează formarea / dezvoltarea gândirii critice a elevilor</p> <p>învățarea diferențiată , raportată la:</p> <p>strategiile utilizate de cadrele didactice</p> <p>conținutul învățării;</p> <p>diferențierea temelor</p> <p>Respectarea prevederilor Ordinului nr. 5893/2016 privind volumul temelor pentru acasă</p> <p>Adecvarea procesului de predare-învățare la concluziile desprinse prin procesul de evaluare</p> <p>Implicarea tuturor cadrelor didactice în asigurarea reglării aspectelor identificate prin evaluare</p>	<p>Fișe de asistență la lecții</p>
--	--	-----------------------------------	---	--	------------------------------------

RESURSE UMANE	Consilierea cadrelor didactice în vederea creșterii eficienței activității de predare-învățare-evaluare,	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Participarea fiecărui cadru didactic la cel puțin o formă de consiliere (individual sau de grup) sau la un program de formare	Listele de prezență la activitățile de consiliere de grup/ formare
	Consilierea metodologică a cadrelor didactice pentru eficientizarea acțiunilor de adaptare curriculară, respectiv de elaborare a unor programe de intervenție personalizată, pentru elevii cu cerințe educaționale speciale.	Pe parcursul anului școlar	Responsabili CIEC	Consilierea tuturor cadrelor didactice care lucrează cu elevi cu CES	Programe de intervenție personalizată Lista cadrelor didactice consiliate
	Formarea/ informarea/ motivarea cadrelor didactice pentru promovarea, în curriculumul opțional, a unor abordări integrate, a deschiderii școlii către comunitate	An școlar 2024 - 2024	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Popularizarea a cel puțin a unei programe de curs opțional care include teme integratoare, ce vizează formarea de competențe de integrare și transfer/ oferă posibilități de implicare a comunității ca urmare a deschiderii școlii către comunitate/ vizează educația incluzivă	Programe de curs opțional prezentate în cadrul catedrelor
	Consilierea cadrelor didactice cu privire la utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare, vizând dezvoltarea gândirii critice, și diminuarea riscului de analfabetism funcțional, respectiv realizarea de activități asistate de tehnologie și internet	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Consilierea a cel puțin 50 % din numărul cadrelor didactice pe problematica prevenirii analfabetismului funcțional și a realizării digitalizării	Fișe de asistență Procese verbale

	Consilierea cadrelor didactice pentru eficientizarea consolidării/recuperării achizițiilor aferente anilor școlari anteriori, ca urmare a contextului pandemic, pentru eficientizarea activității didactice în vederea îmbunătățirii rezultatelor la evaluările naționale 2-4-6-8.	Noiembrie 2023		Consilierea tuturor cadrelor didactice implicate în evaluările naționale	Procese verbale
	Consilierea cadrelor didactice pentru prevenirea și diminuarea crizei de adaptare a elevilor din clasa a V-a.	Septembrie-decembrie 2023	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Familiarizarea tuturor cadrelor didactice încadrate la clasa a V-a cu tehnici de management al clasei care facilitează adaparea elevilor la condițiile trecerii la un alt ciclu de învățământ	Proces verbal
	Sprrijinirea abordărilor pedagogice care au în vedere personalizarea învățării, învățarea bazată pe investigație, probleme/proiecte în detrimentul memorării.	Anul școlar 2023 – 2024	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Consilierea tuturor cadrelor didactice cu dificultăți în utilizarea la clasă a investigației, a învățării bazate pe proiect.	Lista cadrelor didactice consiliate
	Promovarea unui mediu de învățare eficient, a stării de bine în rândul elevilor și al profesorilor, precum și orientarea demersurilor educaționale către dezvoltarea cognitivă a elevilor în strânsă relație cu cea socio-emoțională.	Modulele III-V	Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Diseminarea a cel puțin două practici de succes referitoare la dezvoltarea laturii socioemoționale a elevilor, a creării unui mediu de învățare bazat pe starea de bine a elevilor și a profesorilor	Proces verbal Exemple de bună practică

	Stimularea cadrelor didactice pentru elaborarea de Resurse educaționale deschise inovative.	Anul școlar 2023 – 2024	Director	Crearea a cel puțin 3 RED- uri inovative la nivelul școlii	Lista RED-urilor aprobate
RESURSE MATERIALE / FINANCIARE	Asigurarea bazei logistice necesare organizării concursurilor/ olimpiadelor școlare, a materialului didactic necesar procesului de predare-învățare-evaluare	Conform graficului concursurilor/ olimpiadelor școlare	Director Director adjunct Responsabil formare continuă	Adecvarea bazei logistice/ materialului didactic la nevoile tipului de activitate	Lista materialelor achiziționate
	Achiziționarea unor mijloace IT moderne, softuri educaționale; asigurarea conexiunii la internet; utilizarea manualelor digitale, dezvoltarea platformelor de învățare online.	Pe parcursul anului școlar	Directori Administrator patrimoniu Profesor TIC/ Informatician	Dotarea claselor cu videoproiector, laptop, sisteme videoconferință Asigurarea conexiunii la internet	Situația dotărilor
	Monitorizarea/ verificarea utilizării soft-urilor educaționale/ platformelor de e-learning/ platformelor dezvoltate prin proiectele cu finanțare externă în procesul de predare-învățare-evaluare, a manualelor digitale	Noiembrie 2023 - februarie 2024	Director Director adjunct Responsabil platforme educaționale	Utilizarea soft-urilor educaționale/ platformelor de e-learning în procesul de predare-învățare-evaluare	Grilă de monitorizare
DEZVOTARE ORGANIZATORIALĂ, DE LA TI	Derularea parteneriatelor în vederea atingerii obiectivelor propuse prin proiecte instituționale.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct	Valorificarea bunelor practici identificate de fiecare partener	Documentele de proiect/parteneriat
	Stabilirea unor strategii de comunicare pozitivă, de încurajare a membrilor comunității școlare și a comunității lărgite de a sprijini asigurarea condițiilor optime ale procesului de învățământ	septembrie – octombrie 2024	Director Director adjunct	Comunicarea eficientă adirectorilor cu toate cadrele didactice	Chestionar

	Implicarea elevilor în derularea de parteneriate pentru îmbunătățirea competențelor de lectură și identificarea de parteneri în acest sens (instituții, ONG-uri locale, companii private, consilieri școlari, părinți - voluntari etc). care pot sprijini școala	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Cadrele didactice	Identificarea a cel puțin 2-3 parteneri	Acorduri de colaborare
--	--	----------------------------	---	---	------------------------

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1.2. Eficientizarea implementării activităților educative școlare și extrașcolare adecvate intereselor elevilor, specificului local și european	1.2.1. Respectarea Metodologiei de organizare a Programului național „Școala altfel” și a Metodologiei de organizare a Programului național ”Săptămâna verde” 1.2.2. Participarea tuturor elevilor la activitățile organizate în cadrul Programului „Școala altfel” și ”Săptămâna verde” 1.2.3. Consultarea a cel puțin 80 % din numărul elevilor pentru stabilirea activităților extrașcolare la nivelul unității de învățământ 1.2.1. Participarea tuturor elevilor, cel puțin o dată pe lună, la activitățile educative cu caracter extrașcolar/ extracurricular

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUL	Elaborarea planului managerial și calendarului activităților educative.	Octombrie 2023	Coordonatorul pentru proiecte educative școlare și extrașcolare	Consultarea tuturor cadrelor didactice în elaborarea calendarului.	Programul de activități

Derularea proiectelor educaționale de tradiție ale școlii: ” Marea Dictare”, Concursul Național de Educație Rutieră ”Trofeul Coresi”, Concursul Județean de Artă Plastică „Pământul, grădina mea”, Priectul Regional ROBOFREN, Eco-Școala, , LeAF ”Să învățăm despre pădure” , Parada verzilor, Tur ciclist, Târgul de Crăciun.	Conform graficului de activități	Director Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Coordonatorii proiectelor	Întocmirea formularelor de proiect. Scrierea aplicațiilor pentru obținerea de finanțări nerambursabile.	Formulare de proiect Rezultate ale implementării proiectelor Diplome Rapoarte
Editarea revistelor „CORESI” și „Confluente” și înscrierea pentru participarea la concursul județean de reviste școlare.	Noiembrie 2023- Martie 2024	Director, Coordonatorii revistelor	Popularizarea experienței de succes și a exemplelor de bună practică.	Revistele
Pregatirea elevilor membri ai echipajului „Sanitarii pricepuți” și ”Prietenii pompierilor” în vederea participării la concursuri școlare .	Permanent	Coordonatorii echipajelor	Asigurarea educației sanitare/ de pregătire pentru prevenirea și stingerea incendiilor. Formarea competențelor de acordare a primului ajutor pentru elevii din echipaj.	Diplome
Derularea activităților Cercului de istorie”Cultul Eroilor”	Conform graficului de activități	Coordonator cerc	Adecvarea programului la interesele elevilor și cultivarea respectului pentru istoria națională	Proiecte de activitate

Desfășurarea unor lecții / activități extrașcolare de informare a elevilor prin utilizarea unor surse diverse, în Centrul de documentare și informare.	Conform graficului CDI	Director Profesor documentarist,	Accesul la CDI al tuturor elevilor . Utilizarea internetului de către elevi.	Programul de activități al CDI
Elaborarea și implementarea unor programe și proiecte privind îmbunătățirea disciplinei școlare, a activității de combatere și de prevenire a delincvenței juvenile, a abaterilor comportamentale timpurii.	Conform graficului de activități	Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Respectarea precizărilor legale. Colaborarea cu polițistul de proximitate.	Liste de prezență Graficul de desfășurare Programele menționate
Desfășurarea unor activități educaționale extrașcolare/ proiecte pentru sănătate/ educația civică/ educația cultural artistică și științifică/ educația ecologică/ educația prin sport/ educația rutieră/stimularea interesului pentru lectură etc.	Conform graficului de activități	Director Director adjunct Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Adecvarea activităților extrașcolare la nevoile reale ale elevilor în fiecare unitate de învățământ	Informări periodice elaborate de coordonatorul de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare
Derularea activităților organizate în cadrul programului național ”Școala Altfel” respectând metodologia specifică.	Decembrie 2023	Director Director adjunct Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Cadrele didactice	Elaborarea, la nivelul unității de învățământ, a programului de activități; Adecvarea programului la interesele elevilor Respectarea metodologiei specifice	Grilă de monitorizare/ verificare Programul de activități

	Derularea activităților organizate în cadrul programului „Săptămâna verde” respectând metodologia specifică.	Aprilie 2024	Director Director adjunct Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Cadrele didactice	Elaborarea, la nivelul unității de învățământ, a programului de activități; Adecvarea programului la interesele elevilor Respectarea metodologiei specifice	Grilă de monitorizare/ verificare Programul de activități
	Promovarea programului Centrului de excelență și sprijinirea dezvoltării elevilor capabili de performanță înaltă.	An școlar 2023 – 2024,	Director Director adjunct Cadre didactice	Dezvoltarea elevilor capabili de performanță; formarea unui nucleu educațional orientat către excelență și dezvoltarea capacităților individuale la nivel maximal Includerea în programul de educație diferențiată a elevilor capabili de performanțe înalte	Listele cu elevii înscriși în Centrul de excelență
RESURSE UMANE	Desfășurarea activității Consiliului elevilor.	Conform graficului de activități	Coordonatorul de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Persoana responsabilă cu comunicarea între Consiliul elevilor și cadrele didactice	Implicarea C.Ș.E. în procesul de luare a deciziilor care privesc viața comunității școlare	Procese verbale Agende de activitate
	Informarea cadrelor didactice pe problematica activităților/proiectelor extrașcolare, metodologiilor aplicabile.	Pe parcursul anului școlar	Directori Director adjunct Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Informarea tuturor cadrelor didactice care desfășoară activități extrașcolare	Prezentări Power-Point Procese verbale

	Consilierea profesorilor diriginți cu privire la eficientizarea activității profesorilor diriginți	An școlar 2023 – 2024	Director Director adjunct Membrii Comisiei pentru curriculum	Monitorizarea activității activității diriginților	Grile de monitorizare/rapoarte
RESURSE MATERIALE/ FINANCIARE	Asigurarea bazei logistice necesare desfășurării activităților extrașcolare.	Octombrie 2023 -iunie 2024	Directori Director adjunct	Adecvarea bazei logistice la nevoile tipului de activitate educativă	Lista materialelor achiziționate
DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMETICE, RELAȚII COMUNITARE	Coordonarea activităților de voluntariat, prin integrarea în comunitate și prin dezvoltarea educațională a beneficiarilor aflați într-o situație vulnerabilă, urmare a aportului membrilor comunității – caadre didactice și elevi voluntari (Strategia Națională Acțiunea Comunitară/ SNAC).	Începând cu luna octombrie	Coordonatorul SNAC Coordonatorii grupelor de voluntari	Participarea grupului țintă vizat la cel puțin două activități de voluntariat în fiecare lună	Plan de acțiune Tabele elevi voluntari Raport de evaluare
	Monitorizarea implementării unor programe și proiecte privind îmbunătățirea disciplinei școlare, a activității de combatere și de prevenire a delincvenței juvenile, a abaterilor comportamentale timpurii	An școlar 2023 – 2024	Director Director adjunct Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Respectarea prevederilor legale	Grile de monitorizare Rapoarte

Derularea proiectelor de intervenție și prevenire a consumului de droguri, prevenire a violenței în școală etc.	An școlar 2023 – 2024 Conform calendarului activităților	Director Director adjunct Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității Cadre didactice	Respectarea legislației specifice	Procese verbale
Implementarea proiectului național privind educația juridică prin realizarea de activități de informare, instruire și responsabilizare a elevilor de nivel gimnazial pe problematici de educație juridică, de către voluntari din Ministerul de Justiție	Septembrie 2023 – iunie 2024	Director Director adjunct Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Cadrele didactice	Adecvarea activităților la nevoile grupului de elevi	Procese verbale
Derularea parteneriatelor educaționale interne și internaționale, a schimburilor interculturale și a proiectelor Erasmus+ (Acțiunea cheie 2).	Conform graficului de activități la nivelul fiecărui parteneriat/proiect	Director Responsabilul de proiecte interne și internaționale Coordonatorii de proiecte Erasmus+	Implementarea planurilor de activități stabilite în cadrul parteneriatelor, schimburilor, proiectelor	Portofoliul de activități
Informarea periodică a factorilor interesați de calitatea serviciilor educaționale cu privire la diverse activități extrașcolare.	Pe parcursul anului școlar	Directori Director adjunct	Informări, comunicate de presă, interviuri realizate	Articole, comunicate de presă, interviuri mass-media

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1.3. Îmbunătățirea rezultatelor elevilor la evaluările naționale	1.3.1. Creșterea cu cel puțin 2% a procentului de promovare la EN VIII - 2024, față de EN VIII - 2023 1.3.2. Creșterea, în sesiunea 2024, a ratei răspunsurilor corecte la EN2-4-6 cu cel puțin 10 % față de sesiunea 2023

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Analiza și prelucrarea rezultatelor obținute la evaluările/ examenele naționale (EN8) din anul școlar 2022-2023 și prezentarea acestora în cadrul consiliului profesoral de analiză.	Octombrie 2023	Director	Formularea concluziilor desprinse din analiza rezultatelor	Raport
	Desfășurarea unei cercetări de tip evaluativ a curriculumului aplicat, în vederea implementării unor măsuri ameliorative la nivelul fiecărei discipline de învățământ de examen.	Noiembrie-decembrie 2023	Profesorii de învățământ primar clasa a II-a, a IV-a Profesorii de limba română, matematică, engleză, biologie, fizică	Identificarea tipurilor de itemi care creează dificultăți elevilor la EN 2-4-6-8;	Procese verbale
	Valorificarea rezultatelor obținute la EN8 pentru pregătirea elevilor.	Pe parcursul anului școlar	Directori Cadrele didactice de la disciplina limba și literatura română și matematică	Implementarea planului de măsuri pentru reglarea disfuncționalităților identificate cu prilejul evaluărilor naționale	Analiza documentelor
	Derularea procesului de pregătire a elevilor în vederea susținerii evaluărilor naționale.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Cadrele didactice (Limbă și comunicare,	Respectarea graficului de pregătire suplimentară Existența unui pachet de teste (subiectele postate pe site ME)	Chestionar

			Matematică și științe)		
Îmbunătățirea evaluării și examinării performanțelor școlare prin : <ul style="list-style-type: none"> •aplicarea de teste pentru evaluare inițială, formativă, sumativă ; •realizarea de pretestari pe discipline, la clasele a VIII : limba română, matematica prin aplicarea unor teste cu structura asemanatoare celor elaborate de M.E., pentru familiarizarea elevilor cu cerințele specifice unui examen –susținerea evaluării naționale. •aplicarea de teste de cunoaștere, autocunoaștere la orele de dirigenție, în colaborare cu psihopedagogul școlii . •interpretarea testelor, discutarea lor cu elevii, părinții; •realizarea unor statistici privind nivelul de pregătire al elevilor; 	Pe parcursul anului școlar	Cadrele didactice de la disciplinele limba română, matematica Diriginii claselor a VIII-a Profesor psihopedagog	Adecvarea evaluării la particularitățile de vârstă și individuale.	Seturi de teste Fișe de progres	
Activități de pregătire specifice (tutorat) și prin organizarea simulărilor pentru Evaluarea Națională la clasa a VIII-a.	Conform graficului	Director Director adjunct		Elaborarea unui plan de măsuri adecvat rezultatelor la simulări	Raport de analiză a rezultatelor înregistrate la simulări
Monitorizarea pregătirii elevilor pentru evaluările naționale.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct		Consilierea cadrelor didactice monitorizate.	Grile de monitorizare
Organizarea simulării evaluării naționale pentru elevii clasei a VIII-a	Conform Calendarelor IȘJ Dâmbovița	Director Director adjunct		Organizarea și desfășurarea simulării Realizarea Planului de măsuri pentru îmbunătățirea pregătirii	Situația privind rata de participare a elevilor la simularea examenelor naționale

				elevilor	Situația rezultatelor obținute
	Organizarea și desfășurarea evaluărilor naționale	Conform Calendarelor ME	Director Director adjunct	Organizarea și desfășurarea examenelor în baza metodologiilor specifice Realizarea Planului de măsuri	Situația privind rezultatele elevilor la examenele naționale – 2-4-6-8
RESURSE UMANE	Informarea/ formarea cadrelor didactice cu privire la Evaluarea națională a elevilor din clasele a II - a, a IV- a, a VI-a, a VIII –a	Septembrie Februarie	Director Director adjunct Responsabil Comisiei de mentorat didactic și formare în cariera didactică	Postarea pe site-ul/ grupul de WhatsApp al școlii a informațiilor privind evaluarea națională	Documente de informare
RESURSE MATERIALE	Asigurarea logisticii necesare pentru EN 2-4-6-8	Conform Calendarelor ME	Director	Adecvarea bazei logistice la specificul evaluării	Lista de cheltuieli, conform bugetului aprobat
DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII	Derularea unor parteneriate cu instituțiile locale (primăria, agenți economici, muzee etc.), în scopul utilizării resurselor complementare de învățare.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Cadre didactice	Derularea de parteneriate educaționale	Acordurile de parteneriat

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1.4..Formarea și dezvoltarea abilităților de viață ale elevilor și a capacității profesorilor de a contribui la acest proces în contextul unei lumi în permanentă schimbare.	1.4..1. Îmbunătățirea pentru 50% dintre elevii școlii a atitudinilor, comportamentelor, abilităților de viață necesare adaptării la noile provocări sociale. 1.4.2. Diminuarea cu 10% a comportamentelor violente sau discriminatorii la nivelul unității școlare. 1.4.3. Creșterea pentru 20% dintre profesori a nivelului de competență în proiectarea curriculară și

extracurriculară care să vizeze starea de bine.

DOMENIUL	ACTIVITĂȚI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE A ACTIVITĂȚII	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	<ul style="list-style-type: none"> Proiectarea de demersuri didactice care să înglobează cunoștințe și abilități care se constituie totodată, în competențe antreprenoriale absolut relevante pentru succes (abilități de comunicare eficientă, abilități de explorare a mediului înconjurător, abilități de utilizare a calculatorului și alfabetizare digitală, abilități artistice, abilități sociale, abilități de cunoaștere și autocunoaștere, abilități practice, abilitatea de a învăța să înveți, abilități de gestionare a timpului , abilități antreprenoriale, capacitatea de luare a deciziilor). 	Septembrie – noiembrie 2023	Director Cadre didactice Coordonator proiecte și programe educative	<p>Cuprinderea în planificările calendaristice/ ale unităților de învățare a activităților de învățare care să vizeze dezvoltarea abilităților de viață.</p> <p>Cuprinderea în planul managerial al colectivului de lucru pentru activități educative a activităților care să vizeze dezvoltarea abilităților de viață.</p>	Planificări Plan managerial
	Implementarea de activități pe teme: Abilități de cunoaștere și autocunoaștere (simțul identității, imaginea de sine, răbdarea, perseverența, stima de sine).	Pe parcursul anului școlar	Membri ai comisiei pentru curriculum Cadrele didactice Profesor psihopedagog	Respectarea graficului de activități proiectat. Proiectarea și derularea activităților la nivelul tuturor colectivelor de elevi.	Portofoliul Proiecte didactice
	Monitorizarea implementării activităților care vizează competența antreprenorială, evaluarea procesului și a	Mai 2024	Membri ai comisiei pentru curriculum Coordonator proiecte și programe	Elaborarea instrumentelor de monitorizare și evaluare. Aplicarea instrumentelor de monitorizare și evaluare.	Baza de date

	rezultatelor.		educative		
RESURSE UMANE	Realizarea unui audit al competențelor cadrelor didactice cu privire la spiritul antreprenorial și a capacității de inovare.	Octombrie 2023	Director	Aplicarea instrumentelor de identificare a competențelor. Interpretarea informațiilor desprinse din chestionare.	Chestionare Raport
	Participarea unui număr de 30 de cadre didactice la cursurile de formare: ”Dezvoltarea abilităților de viață la elevi”;”. Diseminarea achizițiilor la nivelul întregului corp profesoral.	Conform graficului furnizorilor de formare	Responsabilul comisiei de mentorat didactic și formare în cariera didactică Cadre didactice	Formarea a cel puțin 30 de profesori. Diseminarea în Consiliul profesoral a achizițiilor din cadrul cursurilor de formare și aplicarea acestora în activitatea curriculară și extracurriculară.	Certificate de participare Listele de participanți Materiale realizate
RESURSE MATERIALE/ FINANCIARE	Stabilirea sumelor necesare implementării activităților prin proiectul de buget și prin atragerea de finanțări extrabugetare.	Septembrie – Noiembrie 2023	Directori Cadre didactice	Întocmirea documentelor financiare: transferuri bancare, ștate de plată, fișe de pontaj. Achiziții de materiale.	Dovezi ale transferurilor bancare, ștate de plată, fișe de pontaj. Dovezi ale utilizării fondurilor.

DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMETICE ȘI COMUNITARE	Încheierea și derularea de parteneriate care să susțină implementarea proiectului cu autoritățile locale (Primăria, Poliția), ONG (Asociația Coresi, Europe Direct Târgoviște) cu alte entități locale/ naționale/ internaționale.	Conform calendarului de activități și acordurilor de parteneriat	Director Cadre didactice	Derularea tuturor activităților parteneriale din cadrul proiectelor, aprobate conform calendarului de activități. Realizarea raportărilor solicitate de finanțatori.	Acorduri de parteneriat
--	--	--	-----------------------------	---	-------------------------

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1.5. Dezvoltarea competențelor digitale relevante pentru un proces de predare – învățare – evaluare sustenabil și adaptat vieții reale.	1.5.1. Îmbunătățirea competențelor digitale pentru 20% dintre elevii și profesori 1.5.2. Creșterea calității educației oferite de școală până la finalul anului școlar 2023-2024, inclusiv prin utilizarea instrumentelor de tip e-learning.

DOMENIUL	ACȚIUNI	TERMEN	RESPONSABIL	INDICATOR DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Încurajarea dezvoltării de curriculum conform obiectivelor stabilite de noua Agendă Europeană în vederea creării unui ecosistem de educație digitală performant.	Anual	Director Director adjunct Responsabil comisie curriculum	Diseminarea în Consiliul profesoral a obiectivelor stabilite la nivel național și european. Prezentarea bunelor practici privind elaborarea de curriculum în format digital.	Procese verbale

Participarea elevilor la mobilități în cadrul acreditării Erasmus + având ca obiectiv dezvoltarea competențelor digitale.	Conform calendarului de implementare a acreditării Erasmus +	Echipa de proiect	Respectarea graficului de activități. Participarea cadrelor didactice și elevilor la mobilitățile externe planificate. Implementarea în activitatea didactică a noilor practici didactice.	Portofoliul proiectelor Proiecte didactice
Realizarea la nivelul școlii a unui concurs de reclame realizate în format media și digital.	Aprilie Conform calendarului de activități ale programului « Săptămâna verde »	Coordonatorul de programe și proiecte educative școlare și extrașcolare Profesorul de informatică Informaticianul	Promovarea și derularea activității la nivelul colectivelor de elevi.	Produsele finale Lista cu câștigătorii concursului
Proiectarea de teste de evaluare în format digital și aplicarea acestora la clasă.	Conform planificărilor calendaristice	Cadrele didactice	Cuprinderea în planificările calendaristice/ unităților de învățare a testelor digitale.	Rezultatele testelor
Utilizarea competențelor digitale ale elevilor în scrierea de proiecte.	Conform planificării calendaristice	Cadrele didactice	Realizarea proiectelor folosind diverse aplicații (Prezy, Padlet, MindMup, Canvas)	Prezentări
Utilizarea tehnologiilor digitale în procesul de predare- învățare-evaluare.	Anual	Director Director adjunct Responsabil comisie curriculum	Implementarea în cadrul orelor Conținuturilor și strategiilor necesare dezvoltării digitale.	Planificările calendaristice Programele cursurilor opționale Proiecte didactice Fișe de asistență

	Implicarea elevilor și profesorilor în derularea de proiecte internaționale de corespondență școlară.	Anual	Director Director adjunct Coordonator proiecte internaționale Coordonatorul de programme și proiecte școlare și extrașcolare	Respectarea graficului proiectului. Proiectarea și derularea activităților la nivelul tuturor colectivelor de elevi.	Portofoliul proiectului
RESURSE UMANE	Participarea cadrelor didactice la sesiuni de formare pe tema dezvoltării competențelor digitale relevante în vederea desfășurării optime a procesului instructiv – educativ.	Anual	Director Director adjunct Cadrele didactice	Formarea a cel puțin 5 cadre didactice . Diseminarea în Consiliul profesoral a achizițiilor obținute prin participarea la activități.	Certificate de participare la cursuri de formare
RESURSE FINANCIARE	Includerea în bugetul de venituri și cheltuieli a sumelor necesare pentru furnizarea infrastructurii necesare pentru o învățare digitală incluzivă și rezilientă.	Conform graficului de achiziții	Director Responsabilul financiar	Întocmirea documentelor financiare Achiziții de echipament (tablă interactivă, tablete etc).	Planul de achiziții Dovezi ale utilizării fondurilor.
RELATII COMUNITARE	Implementarea proiectelor de dezvoltare a competențelor digitale în parteneriat cu entitățile locale/ naționale și internaționale cu scopul implicării în mod activ în viața școlară și socială.	Conform contractelor de finanțare, acordurilor de parteneriat	Director Director adjunct Profesor de informatică/ informatician	Derularea tuturor activităților specifice proiectelor aprobate și parteneriatelor	Portofoliul proiectului

OBIECTIV GENERAL 2

Îmbunătățire managementului la nivel de instituție de învățământ și la nivelul clasei de elevi (decizional, informațional, organizatoric, metodologic), prin transparență decizională, creșterea capacității instituționale, eficientizare, în scopul creșterii calității în educație

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
2.1. Asigurarea cadrului legal și procedural necesar desfășurării activității la nivelul unității de învățământ	2.1.1. Crearea unui pachet de documente legislative în vigoare în anul școlar 2023-2024 în cadrul școlii 2.1.2. Asumarea responsabilității manageriale, conform OSGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice 2.1.3. Respectarea prevederilor legislative în vigoare

DOMENIUL	ACTIVITĂȚI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE A ACTIVITĂȚII	MIJLOACE DE VERIFICARE
MANAGEMENT	Actualizarea componenței Consiliului de administrație, a comisiilor specifice; aplicarea metodologiilor M.E. și a procedurilor, în vederea asigurării transparenței decizionale la nivelul școlii.	Septembrie – octombrie 2023	Director Director adjunc	Stabilirea componenței comisiilor pe baza competențelor angajaților;	Deciziile emise Proceduri
	Elaborarea tematicii și a graficelor pentru ședințele Consiliului de administrație și a responsabilităților specifice membrilor acestui organism.	Septembrie – octombrie 2023	Director	Stabilirea tematicii în conformitate cu atribuțiile specifice Consiliului de administrație.	Grafic CA Tematică CA Responsabilități

Asigurarea transparenței la nivel instituțional.	An școlar 2023 - 2024	Director Director adjunct	Actualizarea, în timp util, a informațiilor privind declarațiile de avere și de interese, prin completarea electronică a datelor, pe platforma ANI Actualizarea datelor de interes public, pe site-ul instituției Respectarea termenelor aferente postării informațiilor, pentru activitățile desfășurate Respectarea legislației privind protecția datelor cu caracter personal	Site-ul școlii
Reactualizarea și validarea regulamentului de organizare și funcționare a unității și a regulamentul intern.	Septembrie – octombrie 2023	Director	Existența, cunoașterea și aplicarea R.O.F.U.I. și R.I. la nivelul școlii	Regulamentul intern Regulamentul de organizare și funcționare a unității
Aplicarea actelor emise de Ministerul Educației (metodologii, ordine, note, precizări, instrucțiuni etc.).	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct	Respectarea legislației în vigoare	Documente școlare Procese verbale ale consiliului de administrație și ale consiliului profesoral
Devoltarea sistemului de control managerial intern.	Pe parcursul anului școlar	Comisia de monitorizare SCMI	Elaborarea programului de dezvoltare SCMI Gestionarea riscurilor la nivelul instituției și actualizarea Registrului general al riscurilor	Programul de dezvoltare a SCMI Registrul general al riscurilor Planul de implementare a SCMI Planul anual de perfecționare Procedurile Registrul de proceduri
Asigurarea transparenței la nivel instituțional.	An școlar 2023 -	Inspector școlar general	Actualizarea, în timp util, a informațiilor privind declarația	Site-ul școlii Platforma ANI

		2024		de avere și declarația de interese, prin completarea electronică a datelor, pe platforma ANI Actualizarea datelor de interes public, pe site-ul instituției Respectare termenelor aferente postării informațiilor, pentru activitățile desfășurate Respectarea legislației privind protecția datelor cu caracter personal	Rapoarte electronice
	Stabilirea criteriilor specifice corespunzătoare înscrierii elevilor în ciclul primar.	Conform calendarului de înscriere în învățământul primar	Director	Asigurarea caracterului nondiscriminatoriu al criteriilor	Criterii avizate
	Respectarea reglementărilor legale referitoare la evaluarea anuală a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic.	Septembrie 2023 Ianuarie 2024	Director	Aplicarea metodologiei de evaluare a personalului didactic / auxiliar/ nedidactic	Fișe de evaluare Proces verbal al Consiliului de administrație
RESURSE UMANE	Participarea managerilor unității de învățământ la sesiuni de consiliere pe problematica aplicării legislației în vigoare, selecția resursei umane: personal didactic, didactic auxiliar și nedidactic etc	Ori de câte ori este cazul	Director Director adjunct	Adecvarea temelor de consiliere la nevoile reale ale managerilor	Tabele de prezență
	Participarea la întâlniri de lucru a contabilului/ secretarului pe problematica aplicării corecte a legislației în vigoare.	Pe parcursul anului școlar	Administrator financiar Secretar - șef	Adecvarea temelor de consiliere la nevoile reale ale contabililor / secretarilor	Adeverințe de participare

	Asigurarea de asistență și consultanță compartimentelor de lucru din cadrul școlii, cadrelor didactice.	Anul școlar 2023 - 2024	Director Director adjunct	Adecvarea activității de consiliere la nevoile reale ale școlii. Elaborarea corectă și în conformitate cu legislația în vigoare a tuturor regulamentelor și reglementărilor interioare. Informarea membrilor compartimentelor de lucru și a cadrelor didactice cu privire la dispozițiile cu caracter normativ de interes general specifice învățământului	Procese verbale
	Organizarea activităților privind mobilitatea personalului didactic.	Conform calendarului de mobilitate	Director	Parcurgerea etapelor Prevăzute în metodologia de mobilitate a personalului didactic	Procese verbale ale Consiliului de administrație
RESURSE MATERIALE / FINANCIARE	Asigurarea gestionării și administrării, în condițiile legii, a integrității patrimoniului școlii. Inventarierea periodică și verificarea gestiunii pentru patrimoniul propriu.	Pe parcursul anului școlar	Administrator financiar Compartimentul tehnic-administrativ	Asigurarea la zi a contabilității și prezentarea la termen a situațiilor financiare asupra situației patrimoniului Efectuarea execuției bugetare în vederea asigurării exercitării tuturor informațiilor contabile	Documente specifice Situațiile financiare anuale Inventar
	Evaluarea respectării normelor de legalitate și a transparenței privind managementul financiar și al resurselor umane, a planului de achiziții și a utilizării fondurilor extrabugetare.	Anul școlar 2023 - 2024	Membrii CA	Respectarea atribuțiilor prevăzute de legislația finanțelor publice pentru ordonatorii de credite	Documente financiar-contabile
	Respectarea atribuțiilor prevăzute de legislația finanțelor publice pentru ordonatorii de credite.	Permanent	Director Administrator financiar	Evaluarea realizării planului de achiziții și a utilizării fondurilor extrabugetare.	Documente financiar-contabile

DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMETICE.	Popularizarea actelor emise de Ministerul Educației (metodologii, ordine, note, precizări, instrucțiuni etc.) și aplicarea acestora.	Pe parcursul anului școlar	Director	Transmiterea actelor emise de ME către cadrele didactice	Poșta electronică
---	--	----------------------------	----------	--	-------------------

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
2.2. Compatibilizarea strategiei școlii și a altor documente proiective privind învățământul preuniversitar cu politicile Ministerului Educației și cu politicile europene în domeniul educațional	2.2.1. Elaborarea a unor documente proiective corelate cu prioritățile locale, județene, naționale și europene 2.2.2. Elaborarea documentelor manageriale de diagnoză, prognoză și evidență

DOMENII FUNCȚIONALE	ACTIVITĂȚI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE A ACTIVITĂȚII	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Elaborarea raportului de activitate pentru anul școlar 2022-2023.	Octombrie 2023	Director Director adjunct	Includerea în raportul de activitate a aspectelor pozitive și negative referitoare la eficiența / eficacitatea managerială.	Raport de activitate
	Elaborarea RAEI, dezbaterile și avizarea acestuia.	Octombrie – noiembrie 2023	Responsabil CEAC	Asigurarea evaluării calității activității educaționale.	RAEI Procese verbale

	Elaborarea Planului managerial prin corelarea cu politicile și strategia educațională la nivel local/județean/național.	Septembrie – octombrie 2023	Director	Corelarea planului managerial cu politicile și strategia educațională la nivel local/județean/național.	Planul managerial Planurile operaționale
	Revizuirea Planului de dezvoltare instituțională prin corelarea cu politicile și strategia educațională la nivel local/județean/național.	Septembrie – octombrie 2023	Director	Corelarea planului de implementare a strategiei cu politicile și strategia educațională la nivel local/județean/național.	Planul de dezvoltare instituțională
	Elaborarea Programului de dezvoltare a sistemului de control managerial.	Septembrie – octombrie 2023	Director adjunct	Corelarea Programului de dezvoltare a sistemului de control managerial cu precizările legislative.	Programul de dezvoltare a sistemului de control managerial
	Elaborarea documentelor proiective la nivelul Consiliului de administrație, Consiliului profesoral, comisiilor/colectivelor de lucru, departamentelor funcționale de la nivelul unității de învățământ.	Septembrie – octombrie 2023	Director Director adjunct Responsabilii comisiilor/colectivelor de lucru, departamentelor funcționale	Corelarea planurilor manageriale/ operaționale la nivel de compartiment / disciplină/ comisie cu planul managerial al instituției.	Planuri manageriale Planuri operaționale Tematica CA și CP
	Elaborarea documentelor de evidență: a)statul de funcții; b)organigrama unității de învățământ; c)schema orară a unității de învățământ	Septembrie – octombrie 2023	Director Director adjunct	Corelarea documentelor cu precizările legislative.	Statul de funcții; Organigrama unității de învățământ; Schema orară a unității de învățământ

	Popularizarea actelor normative emise de Ministerul Educației (metodologii, ordine, note, precizări, instrucțiuni etc.), a hotărârilor de guvern și consilierea directorilor, în vederea aplicării acestora în școală.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct	Transmiterea actelor emise de ME către personalul școlii. Prezentarea modificărilor legislative în cadrul consiliului profesoral.	Poșta electronică, Site Grupuri de WhatsApp
	Actualizarea/ elaborarea seturilor de proceduri pentru aplicarea coerentă și sistematică a prevederilor legislative, a metodologiilor și regulamentelor, a programelor operaționale, pentru implementarea proiectelor prioritare în anul școlar 2023 - 2024	septembrie – decembrie 2023	Director adjunct	Adecvarea modificărilor din procedurile operaționale la nevoile reale identificate la nivelul instituției Cunoașterea și respectarea procedurilor la nivelul școlii	Procedurile operaționale Registrul de proceduri Regulamentele interne Deciziile emise
RESURSE UMANE	Consilierea personalului pe problematici diverse: management, asigurarea calității, optimizarea resurselor materiale, financiare și umane.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct	Consilierea permanentă a personalului conform solicitărilor acestora	Feedback oferit
DEZVOLTARE ORGANIZATIONALĂ, RELAȚII SISTEMATICE, DEZVOLTARE	Realizarea monitorizării activității și calității documentelor elaborate la nivelul comisiilor/ compartimentelor de lucru.	Conform graficului de monitorizare	Director Director adjunct Cadre didactice	Respectarea graficului de monitorizare	Graficul de monitorizare Grile de monitorizare

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
2.3. Optimizarea practicii manageriale la nivelul unității de învățământ prin asigurarea conexiunilor funcțiilor manageriale, la nivel de management instituțional, al managementului resurselor umane și al managementului financiar-contabil	2.3.1. Elaborarea a unor documente de proiectare adecvate priorităților adecvate priorităților locale/județene / naționale 2.3.2. Îndeplinirea la un nivel foarte bun a atribuțiilor specifice directorului/ directorului adjunct, corespunzătoare domeniilor și funcțiilor manageriale

DOMENIUL	ACTIVITĂȚI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE A ACTIVITĂȚII	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Analiza nevoilor individuale și de grup ale beneficiarilor serviciilor educaționale la nivelul școlii pentru realizarea diagnozei mediului educațional	Septembrie 2023	Director	Realizarea analizei SWOT la nivelul școlii	Analiza SWOT la începutul anului școlar 2023 - 2024
	Coordonarea funcționării compartimentelor de lucru din cadrul instituției de învățământ.	septembrie 2023 - august 2024	Director Director adjunct	Respectare atribuțiilor specifice de către toți membrii compartimentelor de lucru din cadrul instituției de învățământ	Procese verbale Informări
	Monitorizarea/verificarea modului de funcționare a comisiilor permanente constituite la nivelul școlii.	Conform graficului de monitorizare	Director Director adjunct Cadre didactice desemnate	Monitorizarea activității tuturor comisiilor permanente constituite la nivelul școlii. Consilierea membrilor comisiilor permanente	Grilă de verificare
	Constituirea colectivelor de elevi de clasa pregătitoare și clasa a V-a cu respectarea legislației în vigoare.	Septembrie 2023	Director Membrii CA	Constituirea colectivelor de clasa pregătitoare cu respectarea precizărilor legale.	Liste de elevi
RESERSE UMANE	Evaluarea anuală a activității desfășurate de personalul școlii	Septembrie 2023 Ianuarie 2024	Director Membrii CA	Respectarea metodologiei de evaluare a personalului didactic și didactic auxiliar și ale HG nr. 1.336/2022 pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind organizarea și dezvoltarea carierei personalului contractual din sectorul bugetar platit din fonduri publice.	Proces verbal de validare a calificativelor în CA

Elaborarea bazei de date privind personalul didactic încadrat la fiecare disciplină în anul școlar 2023 - 2024	Octombrie 2023	Director Director adjunct Secretar șef Informatician	Realizarea unei baze de date complete	Încadrarea personalului didactic
Aprobarea Proiectului Planului de școlarizare pentru anul școlar 2024 - 2025	decembrie 2023 – ianuarie 2024	Director Membrii CA	Realizarea planului de școlarizare în conformitate cu prevederile ME	Documentele consiliului de administrație Procesele-verbale Proiectul planului de școlarizare
Gestionarea posturilor didactice la nivelul unității urmată de recrutarea, selecția, angajarea și gestionarea resurselor umane.	Pe parcursul anului școlar 2023 - 2024	Director Membrii CA Membrii Comisiei de mobilitate	Respectarea metodologiilor a dispozițiilor și recomandărilor M.E. Transmiterea informațiilor de interes cadrelor didactice	Site-ul școlii Procese verbale
Organizarea concursurilor la nivelul școlii pentru ocuparea posturilor vacante.	Atunci când se impune	Director	Asigurarea funcționalității tuturor compartimentelor funcționale prin angajarea de personal de bună calitate.	Documentele de organizarea a concursurilor Decizii Procese verbale
Realizarea încadrării cu personal didactic, didactic auxiliar și nedidactic și a normării.	Anul școlar 2023 - 2024	Director Membrii CA	Realizarea mobilității cadrelor didactice Ocuparea posturilor prin concurs, potrivit normelor legale în vigoare, cu personal specializat conform cerințelor posturilor prevăzute în cadrul structurii organizatorice	Listele posturilor Procedurile specifice Deciziile emise
Încheierea contractelor de muncă și a actelor adiționale la contractele de muncă.	Septembrie 2023	Director Secretar șef	Respectarea legislației specifice și încadrarea corectă pe post.	Contracte de muncă Fișele postului

RESURSE MATERIALE/ FINANCIARE	Fundamentarea proiectului de buget propriu pentru anul financiar 2024	noiembrie 2023	Director Administrator financiar	Respectarea termenului de fundamentare	Documentele financiare și tehnice
	Întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli bugetare și extrabugetare, precum și toate lucrările de planificare financiară.	ianuarie 2024	Director Administrator financiar	Respectarea normelor metodologice și a costului standard/ elev Încadrarea în buget- cheltuieli de personal, cheltuieli materiale, asistență socială, alte cheltuieli, cheltuieli de capital (Surse de finanțare - Venituri proprii- cheltuieli de personal, cheltuieli materiale, asistență socială, alte cheltuieli, cheltuieli de capital - Proiecte- cheltuieli de personal, cheltuieli materiale, asistență socială, alte cheltuieli, cheltuieli de capital	Bugetul de venituri și cheltuieli bugetare și extrabugetare Lucrările de planificare financiară
	Demararea și finalizarea achizițiilor de bunuri și servicii, conform legislației în vigoare	Anul școlar 2023 -2024	Director Administrator financiar Administrator de patrimoniu	Respectarea legislației privind achizițiile Încadrarea în buget	Referat
	Întocmirea planului anual de achiziții.	Noiembrie 2023	Director Administrator financiar	Aprobarea planului în cadrul CA	Proces verbal al Consiliului de administrație
	Aprobarea execuției bugetare trimestrial/ anual.	Septembrie 2023 Ianuarie, aprilie, iulie 2024	Director Administrator financiar Membrii CA	Analiza execuției bugetare în vederea asigurării exercitării tuturor informațiilor contabile. Prezentarea trimestrială/ anuală a execuției bugetare	Documente privind execuția bugetară

	Exercitarea controlului preventiv asupra cheltuielilor proprii.	Anul școlar 2023 -2024	Director Administrator financiar	Respectarea legislației specifice	Documente financiare
DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMETICE, RELAȚII COMUNITARE	Monitorizarea implementării planului managerial.	Decembrie 2023 Martie 2023 Iunie 2024	Director Director adjunct	Realizarea tuturor acțiunilor proiectate	Grile de monitorizare/ evaluare internă
	Verificarea activității de secretariat (completarea și arhivarea documentelor școlare)	Conform graficului de monitorizare	Director Director adjunct	Completarea și arhivarea documentelor conform legislației în vigoare	Grilă de verificare Proces verbal Informări
	Dezvoltarea sistemului de control intern al instituției; monitorizarea implementării sistemului de control intern	Anul școlar 2023 -2024, conform calendarului	Director adjunct	Realizarea autoevaluării anuale a subsistemului/ sistemului de control intern/managerial la nivelul fiecărei structuri din organigramă Întocmirea Chestionarului de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial, în urma dispunerii demarării operațiunii de către conducătorul entității Întocmirea Situației sintetice a rezultatelor autoevaluării Implementarea măsurilor de remediere a deficiențelor în funcționarea controlului intern	Documente SCMI
	Identificarea de parteneri și consultarea acestora pentru derularea unor parteneriate la nivel local/ județean/ național/ internațional	Anul școlar 2023 -2024	Director Director adjunct Cadre didactice	Implicarea partenerilor atât în etapa de proiectare, cât și în etapa de implementare a acordurilor de parteneriat	Acordurile de parteneriat

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
<p>2.4. Îmbunătățirea competențelor specifice managementului instituției/ clasei / lecției, prin includerea în programe de perfecționare prin grade didactice și în diverse programe de formare, inclusiv prin proiecte de grant și participarea la mobilități transnaționale prin Programul Erasmus+</p>	<p>2.4.1. Participarea a cel puțin 60% din numărul didactice/ personalului didactic auxiliar la cel puțin o formă de perfecționare în anul școlar 2023-2024 (programe de formare avizate / acreditate)</p> <p>2.4.2. Includerea în programe de formare pentru debutanți a cadrelor didactice care au acest statut în școală</p> <p>2.4.3. Dezvoltarea la nivelul școlii a cel puțin 3 proiecte de mobilitate și parteneriat strategic pentru dezvoltare personală și profesională în cadrul Programului Erasmus+, de cooperare pentru dezvoltare personală și profesională în cadrul Programului Erasmus+ și a altor programe cu finanțare externă europeană.</p> <p>2.4.4. Utilizarea în activitatea la clasă a achizițiilor dobândite în cadrul cursurilor de formare de către cel puțin 80% din numărul cadrelor didactice</p>

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Popularizarea ofertei de programe de formare continuă avizate și acreditate a CCD Dâmbovița, alți furnizori de formare.	Conform graficului	Responsabilul Comisiei de mentorat didactic și formarea în cariera didactică	Programe promovate în timp util.	Proces verbal Consiliu profesoral

	Diseminarea bunelor practici privind inovarea în procesul de predare-învățare-evaluare ca urmare a participării cadrelor didactice la sesiuni job shadowing/ cursuri de formare.	Pe parcursul anului școlar.	Cadrele didactice participante	Diseminarea a cel puțin 2 practici de succes privind procesul de predare-învățare-evaluare.	Proces verbal Consiliu profesoral
	Organizarea de activități științifice: Simpozion Internațional ”Pași spre viitor în educație și formare”	Martie 2024	Director	▪ Implicarea a cel puțin 10 dintre cadrele didactice ale școlii în organizarea Simpozionului Internațional ”Pași spre viitor în educație și formare”	Protocoale de parteneriat Documentele specifice
	Optimizarea creșterii calității practicii pedagogice prin eficientizarea mentoratului didactic.	Pe parcursul anului școlar.	Director Cadre didactice	Respectarea prevederilor ME și a termenelor aferente, în vederea organizării constituirii școlii ca membru al bazelor de practică pedagogică Respectarea acordului încheiat între școala noastră, Colegiul Național ”Constantin Cantacuzino”, Universitatea Valahia și în ceea ce privește organizarea practicii pedagogice a elevilor/ studenților	Documente ce atestă calitatea de membru al Bazei de practică pedagogică Contracte de practică pedagogică
	Utilizarea achizițiilor acumulate la cursurile de formare în activitatea didactică, în cea de consiliere a elevilor și părinților.	Permanent	Cadrele didactice Diriginții claselor V-VIII	Aplicarea strategiilor specifice în activitatea cu elevii la orele de curs/ dirigenție de către toți cei care au absolvit cursurile.	Certificate/ adeverințe Proiecte ale unităților de învățare Fișe de asistență la ore

	Monitorizarea impactului formării continue în activitatea didactică.	Decembrie 2023 Mai 2024	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum Responsabilul Comisiei de mentorat didactic și formarea în cariera didactică	Verificarea aplicabilității în activitatea profesională, a achizițiilor dobândite în cadrul programelor de formare continuă.	Grilă de monitorizare Fișe de asistență la ore
RESURSE UMANE	Constituirea Comisiei de mentorat didactic și formarea în cariera didactică.	Septembrie 2023	Director	Stabilirea responsabilităților specifice pentru membrii comisiei.	Decizie
	Depunerea candidaturilor cadrelor didactice din școală pentru constituirea corpului de metodiști al ISJ Dâmbovița, pentru anul școlar 2023 - 2024	septembrie 2023	Cadre didactice	Participarea la concursul de constituire a corpului de metodiști al ISJ Dâmbovița, pentru anul școlar 2023 - 2024	Lista profesorilor metodiști
	Participarea la sesiuni de instruire / formare pentru profesorii metodiști, în vederea efectuării inspecțiilor speciale și de specialitate	octombrie – decembrie 2023	Profesorii metodiști	Participarea metodiștilor nou intrați în corpul de metodiști la activitatea de formare – informare	Adeverințe
	Elaborarea/actualizarea bazelor de date privind formarea profesională și gestionarea acțiunilor privind examenele de definitivat și grade didactice.	Septembrie – decembrie 2023	Director Director adjunct Membrii Comisiei de mentorat didactic și formarea în cariera didactică	Înscrierea cadrelor didactice la grade Realizarea bazei de date	Baze de date

	Consilierea cadrelor didactice debutante în vederea integrării în organizația școlară, dar și a creșterii performanțelor individuale în activitatea de predare-învățare-evaluare.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum Responsabilul Comisiei de mentorat didactic și formarea în cariera didactică	Implicarea în consilierea cadrelor didactice debutante.	Plan mentorat
	Participarea tuturor cadrelor didactice la Consfăturile pe discipline/ la activitățile cercurilor pedagogice/ la activitățile metodico-științifice derulate în cadrul catedrelor/ ariilor curriculare.	Septembrie 2023 La termenele stabilite de școală/ IȘJ Dâmbovița	Cadrele didactice	Adaptarea activității proprii la noile cerințe formulate la nivel județean/ național.	Adeverințe Procese verbale
	Înscrierea cadrelor didactice la examenul național de definitivare în învățământ/ echivalarea studiilor/ grade didactice.	Octombrie 2023 La termenele stabilite	Director Director adjunct Responsabilul Comisiei de mentorat didactic și formarea în cariera didactică	Instruirea cadrelor didactice în vederea înscrierii la examen.	Dosarele personale ale cadrelor didactice înscrise
	Derularea inspecțiilor pentru obținerea gradelor didactice de către cadrele didactice înscrise.	Noiembrie 2023 – mai 2024	Cadrele didactice	Aplicarea strategiilor moderne de predare-învățare-evaluare; accentuarea dimensiunii formative a învățării/evaluării, vizând competențele cheie, adoptate la nivel european.	Rapoarte de inspecție

Înscrierea și participarea la cursuri de formare continuă pentru cadrele didactice și personalul didactic auxiliar.	Conform nevoilor identificate	Responsabilul Comisiei de mentorat didactic și formarea în cariera didactică Cadrele didactice Personal didactic auxiliar	Formarea personalului didactic și didactic auxiliar conform nevoilor identificate.	Analiza nevoilor de formare
Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare pe problematica proiectării curriculare, evaluării, metodelor activ – participative, consilierii școlare etc	Conform ofertei CCD	Responsabilul Comisiei de mentorat didactic și formarea în cariera didactică Cadrele didactice	Adecvarea cursurilor la nevoile identificate.	Chestionare Certificate / adeverințe
Participarea directorilor școlii la module de formare pentru managerii școlari pentru favorizarea gradului de profesionalizare a acestei activități.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct	Implicarea directorilor sau a altor cadre didactice.	Adeverințe
Ameliorarea pregătirii profesionale a cadrelor didactice prin: - încurajarea și motivarea unui număr cât mai mare de cadre didactice de a participa la conferințe/ seminarii în țară sau diverse țări europene, la mobilități transnaționale în funcție de nevoile de formare identificate.	Pe parcursul anului Conform aplicației/ contractului de Acreditare Erasmus	Director Responsabil Colectiv de lucru pentru proiectele de colaborare și internațională	Informarea/ formarea unui număr de cel puțin 20 cadre didactice și a directorilor școlii.	-Adeverințe / Certificate
Participarea la ateliere de informare-formare privind elaborarea de proiecte de mobilitate prin Acțiunea cheie 1 (KA1) din cadrul programului	Conform calendarului stabilit de ISJ	Responsabil Colectiv de lucru pentru proiectele de colaborare și	Participarea responsabilului cu proiectele educaționale europene la ateliere de informare-formare.	Adeverință

	<i>Erasmus+</i>		internațională		
	Constituirea unui colectiv de lucru format din echipa managerială, responsabili de catedre și CEAC, responsabil cu mentoratul didactic și formarea în cariera didactică și responsabil cu proiectele educaționale în scopul elaborării, din perspectivă instituțională, a unor proiecte de mobilitate în scop de dezvoltare profesională a cadrelor didactice, prin Acțiunea cheie 1 (KA1) din cadrul Programului <i>Erasmus+</i>	Noiembrie 2023	Directori	Crearea colectivului de lucru Întocmirea analizei de nevoi	Informări ale coordonatorilor colectivelor de lucru
	Organizarea unor activități de diseminare a experiențelor de succes ale cadrelor didactice care au participat la proiecte instituționale de mobilitate în scop de dezvoltare profesională, schimb de experiență și transfer de bune practici, la nivelul școlii .	Conform Planului de diseminare	Directorii Cadrele didactice beneficiare ale programelor europene	Diseminarea experiențelor de succes de către 90% din numărul cadrelor didactice beneficiare de mobilitate în scop de dezvoltare profesională.	Procese verbale
	Publicarea de articole, în reviste de specialitate, editarea de cărți în domeniul educațional, de auxiliare didactice.	Pe parcursul anului școlar	Cadrele didactice	Implicare în creșterea calității propriei activități.	Articolele/ cărțile/ auxiliarele didactice publicate.
RESURSE MATERIALE FINANCIARE	Realizarea demersurilor necesare pentru achitarea contravalorii cursurilor de formare profesională.	Pe parcursul anului școlar	Director Administrator financiar	Derularea demersurilor în timp optim.	Referate de necesitate Facturi
	Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare pentru derularea inspecțiilor pentru acordarea gradelor didactice	An școlar 2023 – 2024	Director Administrator financiar	Identificarea necesarului de resurse materiale și financiare	State de plată

DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMETICE, RELAȚII COMUNITARE E	Monitorizarea implementării proiectelor cu finanțare externă, în vederea creșterii ratei de succes școlar a elevilor.	Pe parcursul anului școlar	Responsabil Colectiv de lucru pentru proiectele de colaborare și internațională	Derularea demersurilor în timp optim.	Analiza documentelor
	Transmiterea legislației specifice și a documentelor necesare care vizează domeniul dezvoltării resurselor umane	An școlar 2023 – 2024	Director Director adjunct	Actualizarea informațiilor specifice domeniului	Pachet de documente suport

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
2.5. Asigurarea compatibilității resurselor alocate de Ministerul Educației cu nevoile unității de învățământ.	2.5.1. Încadrarea și salarizarea personalului din unitatea de învățământ, în conformitate cu prevederile legale în vigoare 2.5.2. Încadrarea în bugetul aprobat

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Încadrarea și salarizarea personalului în conformitate cu prevederile legale în vigoare, pentru anul școlar 2023-2024	Septembrie 2023	Director Aministrator financiar Secretar șef	Respectarea numărului maxim de posturi repartizate de ISJ Dâmbovița pentru categoriile de personal didactic, didactic auxiliar și nedidactic	Încadrarea Ștate de plată State de personal
	Colaborarea cu ISJ Dâmbovița pe probleme privind normarea-salarizarea-fiscalitatea.	Pe parcursul anului școlar	Director Aministrator financiar Secretar șef	Derularea demersurilor în timp optim Corectitudinea documentelor întocmite	Documente întocmite

	Introducerea datelor în SIIIR la nivelul unității de învățământ.	Pe parcursul anului școlar	Informatician Secretar șef	Asumarea acurateții datelor introduse.	Bazele de date
	Accesarea tuturor informațiilor referitoare la activitatea de salarizare, normare	Anul școlar 2023 - 2024	Director Aministrator financiar	Actualizarea dosarului cu documente legislative în vigoare	Legislația specifică
RESURSE MATERIALE / RESURSE FINANCIARE	Angajarea și utilizarea fondurile în limita creditelor bugetare aprobate, pe baza bunei gestiuni financiare.	Pe parcursul anului școlar	Director Aministrator financiar Secretar șef	Efectuarea operațiunilor specifice angajării, lichidării și ordonanțării cheltuielilor. Fundamentarea, întocmirea și aprobarea Planului anual de achiziții.	Documente financiare
	Asigurarea gestiunii sistemului de salarizare a personalului .	Pe parcursul anului școlar	Director Aministrator financiar Secretar șef	Întocmirea statului de funcții și a statelor de plată. Asigurarea fluxului informațional în domeniul de competență. Realizarea indicatorilor de normare-salarizare. Respectarea prevederilor legale în raporturile de muncă, în salarizarea personalului angajat.	Statul de funcții și statele de plată
	Încadrarea în bugetul aprobat, calculat conform prevederilor legale în vigoare.	Lunar	Director Aministrator financiar	Încadrarea în normativul cost standard per elev.	Situația încadrării în bugetul aprobat
DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMETICE, RELAȚII	Gestionarea corectă a tuturor informațiilor referitoare la activitatea de salarizare, normare.	Permanent	Director Aministrator financiar	Realizarea corectă a situațiilor contabile.	Situații/ statistici
	Întocmirea de răspunsuri la petițiile înregistrate în unitatea de învățământ pe probleme de salarizare și încadrare a personalului.	Anul școlar 2023 - 2024	Director Director adjunct	Respectarea termenului legal de formulare a răspunsului Soluționarea petițiilor înregistrate	Răspunsuri la petiții

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
2.6. Îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a procesului de învățământ în școală prin dezvoltarea bazei materiale.	2.6.1. Crearea condițiilor egale/ echitabile de acces la resurse educaționale 2.6.2. Achiziționarea de materiale și mijloace de învățământ

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
RESURSE MATERIALE / RESURSE FINANCIARE	Crearea unui mediu educațional atractiv pentru elevi.	Permanent	Director Director adjunct Profesorii diriginți	Existența în fiecare sală de clasă a panourilor utilizate pentru expunerea lucrărilor elevilor Afișarea lucrărilor reprezentative pentru fiecare elev Schimbarea frecvență a lucrărilor expuse în școală	Panourile și lucrările expuse
	Îmbunătățirea dotării materiale cu sprijinul Asociației CORESI și prin proiecte cu finanțare nerambursabilă (PNRR): - mobilier școlar; - table interactive cu suport - sisteme desktop cu monitor sau sistem all-in-one sau laptop - sisteme sunet - multifuncțională - cameră videoconferință - router wifi - scannere documente - mobilier specific și materiale specifice, inclusiv echipamente	An școlar 2023-2024	Director Administrator de patrimoniu	Adecvarea cererii la necesitățile școlii.	Planul de dotări

digitale, pentru dotare cabinete școlare				
Valorificarea fondurilor extrabugetare pentru dezvoltarea instituțională respectând legislația în vigoare.	Pe parcursul anului școlar	Director Administrator financiar Membrii Consiliului de administrație	Utilizarea rațională a resurselor financiare, în acord cu legislația în vigoare.	Procese-verbale Rapoarte Documentația pentru achiziții
Achiziționarea și instalarea de software educațional în școală.	Pe parcursul anului școlar	Director Informatician,	Adecvarea soft-ului la nevoile disciplinelor de învățământ și la nevoile elevilor.	Achiziționarea și instalarea de software educațional în școală.
Continuarea programului de dotare cu fond de carte a bibliotecii.	Ianuarie- mai 2024	Director Profesor documentarist	Achiziționarea în funcție de nevoile școlii.	Nota de recepție
Întreținerea mobilierului școlar, a echipamentelor electronice, a materialului didactic de care dispune școala.	Permanent	Cadrele didactice Personalul de întreținere Informatician	Asigurarea materialului didactic necesar eficientizării activității și accesibilizării conținuturilor.	Materialele didactice
Asigurarea funcționării tuturor instalațiilor, echipamentelor din dotarea școlii: instalațiile electrice, sanitare, canalizare, termice, alimentare cu apă, rețeaua de calculatoare, echipamentele din birouri, conectarea la Internet.	Permanent	Director Informatician Administrator financiar	Funcționarea tuturor instalațiilor și echipamentelor. Evitarea producerii de accidente.	Verificarea în teren
Asigurarea unității cu materiale pentru efectuarea și menținerea igienei în școală.	Permanent	Director Administrator financiar	Realizarea necesarului de materiale.	Facturi
Executarea lucrărilor de reparații și curățenie în vederea asigurării	Permanent	Administrator financiar	Realizarea igienizării spațiului școlii.	Spațiul școlii

	condițiilor igienico-sanitare în școală.				
	Realizarea inventarului și realizarea propunerilor pentru casare.	Noiembrie-decembrie 2023	Coordonator comisie de inventariere/ casare	Existența în școală a materialelor și mijloacelor fixe cuprinse în inventar.	Inventarul Propunerile de casare
	Asigurarea funcționării cabinetului de informatică din școală și extinderea rețelei de calculatoare.	Permanent	Informatician	Conectarea în rețea a calculatoarelor.	Nota de recepție
	Asigurarea funcționalității cabinetului psihopedagogic.	Permanent	Profesor psihopedagog	Achiziționarea în funcție de nevoile școlii.	Abonamentul
	Asigurarea funcționalității Centrului de documentare și informare și a bibliotecii și utilizarea acestora în desfășurarea unor acțiuni ale școlii sau ale partenerilor educaționali (derularea proiectelor interne, a activităților educative, informarea și documentarea săptămânală a cadrelor didactice și a elevilor).	Permanent	Profesor documentarist	Accesul elevilor în sala de documentare și informare.	Imagini Planul de activități al C.D.I.
RESURSE UMANE	Asigurarea accesului fiecărui cadru didactic și elev la resursele educaționale de care școala dispune.	Permanent	Director Administrator de patrimoniu	Asigurarea creșterii calității activității didactice.	Grile de monitorizare

DEZVOLTARE ORGANIZATIONALĂ, RELAȚII SISTEMETICE, RELAȚII	Colaborarea cu Primăria municipiului Târgoviște/ alte instituții în vederea modernizării spațiului școlii și a asigurării condițiilor optime pentru derularea procesului instructiv-educativ (reparații instalații, achiziții, investiții etc.).	Permanent	Director	Implicarea în realizarea acțiunilor de modernizare.	Documentația înaintată primăriei
---	--	-----------	----------	---	----------------------------------

OBIECTIV GENERAL 3

Compatibilizarea sistemului național de educație cu sistemele europene, prin sporirea accesului la educația de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
3.1. Asigurarea accesului egal și universal la educație de calitate al tuturor elevilor	3.1.1. Cuprinderea în clasa pregătitoare a tuturor copiilor cu vârsta de școlarizare din circumscripția școlară 3.1.2 . Școlarizarea la standarde înalte de calitate pentru toți elevii școlii

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Întocmirea și gestionarea bazei de date cu personal didactic angajat	septembrie – decembrie 2023	Director Secretar șef Informatician	Realizarea unei baze de date complete	Baza de date

Întocmirea și gestionarea bazei de date referitoare la numărul elevilor din școală pe nivele	septembrie – octombrie 2023	Director Secretar șef Informatician	Realizarea unei baze de date complete	Baza de date
Echivalarea studiilor pentru toți elevii repatriați.	Conform solicitărilor din partea părinților elevilor implicați	Director	Respectarea prevederilor ROFUIP.	Documentele școlare aferente echivalării Atestatele de echivalare emise de ISJ Dâmbovița
Monitorizarea desfășurării activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului sau prin alte mijloace de comunicare, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal; asigurarea accesului la un învățământ adecvat și de calitate pentru elevii cu cerințe educative speciale integrați în școlile de masă din județul Dâmbovița	Anul școlar 2023 -2024	Director Director adjunct Membrii Comisiei pentru curriculum Responsabil DGPR	Existența unei platforme educaționale digitale, unitare, Respectarea legislației referitoare la prelucrarea datelor cu caracter personal și desfășurarea activităților prin intermediul tehnologiei și al internetului în fiecare unitate de învățământ	Fișe de asistență la ore Acorduri de prelucrare a datelor cu caracter personal
Monitorizarea aplicării normelor privind programele guvernamentale: Lapte- Corn- Măr, Euro 200	Anul școlar 2023 – 2024	Director Director adjunct	Respectarea prevederilor ME	Situațiile cuprinzând numărul beneficiarilor
Gestionarea situațiilor privind acordarea de rechizite școlare, tichetelor sociale pe suport electronic. Centralizarea datelor privind programul de acordare a rechizitelor școlare, tichetelor sociale pe suport electronic.	octombrie 2023	Director Secretar șef	Derularea acțiunilor pentru acordarea de rechizite școlare/ tichete sociale pe suport electronic elevilor care îndeplinesc condițiile legale Achiziționarea pachetelor cu rechizite școlare	Baza de date Documentele aferente alocării rechizitelor școlare, tichetelor sociale pe suport electronic
Verificarea înregistrării absențelor, a	Lunar	Director	Respectarea precizărilor	Grile de verificare

	notării ritmice (note/calificative), a întocmirii/, a numărului de elevi prezenți.		Director adjunct Responsabili notare ritmică Diriginți	ROFUIP.	Documente școlare
	Asigurarea accesului tuturor elevilor la activitatea derulată pe platforma Microsoft Office 365 și 24 Edu, la informațiile furnizate de catalogul electronic.	Permanent	Director Informatician	Crearea conturilor pe platforme pentru toți elevii/ părinții.	Paarticiparea elevilor la activități
RESURSE UMANE	Consilierea părinților în vederea înscrierii copiilor în clasa pregătitoare.	Februarie – mai 2024	Director	Activități de consiliere a tuturor părinților care participă la ședințe în cadrul grădinițelor din proximitatea școlii. Acordarea de consiliere la cererea părinților care urmează să își înscrie copiii la școală pentru anul școlar 2024-2024.	Graficul întâlnirilor cu părinții
	Consilierea elevilor și părinților cu privire la calendarul admiterii la liceu în anul 2023-2024 pe locurile speciale alocate romilor	Conform calendarului admiterii	Director Diriginții claselor a VIII-a	Implicarea tuturor directorilor / profesorilor diriginți în activitatea de consiliere a părinților care urmează a-și înscrie copiii la liceu în anul școlar 2024 - 2025	Procesul verbal de informare
RESURSE MATERIAL-FINANCIARE	Realizarea bazei de date a solicitanților unui ajutor financiar în vederea achiziționării de calculatoare prin programul guvernamental “EURO 200”.	Conform calendarului	Membrii Comisiei de Programe guvernamentale	Gestionarea/verificarea/actualizarea bazelor de date.	Baza de date

	Acordarea burselor școlare.	octombrie 2023	Director Director adjunct Membrii Comisiei de management al burselor școlare	Derularea acțiunilor pentru acordarea de burselor școlare elevilor care îndeplinesc condițiile legale	Baza de date Documentele aferente alocării burselor școlare
	Centralizarea datelor privind programele „Lapte-corn” și „Încurajarea consumului de fructe în școli”	Permanent	Membrii Comisiei de Programe guvernamentale	Gestionarea/verificarea/actualizarea bazelor de date	Baza de date
	Gestionarea situațiilor privind acordarea de rechizite școlare. Centralizarea datelor privind programele de acordare a rechizitelor școlare, tichete sociale, burse școlare, subvenții transport.	Octombrie	Membrii Comisiei de Programe guvernamentale	Derularea acțiunilor pentru acordarea de rechizite școlare, tichete sociale, burse școlare, subvenții transport elevilor care îndeplinesc condițiile legale Achiziționarea pachetelor cu rechizite școlare	Baza de date Documentele aferente
	Pregătirea unității de învățământ în vederea deschiderii anului școlar.	Septembrie 2023	Director Director adjunct Administrator de patrimoniu	Asigurarea unui mediu educațional sigur pentru elevi. Existența în fiecare sală de clasă a echipamentelor electronice necesare activității hibrid.	Spațiul școlii
	Gestionarea bazelor de date privind planul de școlarizare prin utilizarea aplicației SIIIR pentru includerea elevilor în programele guvernamentale	ianuarie- februarie 2024	Director Informatician	Verificarea/ actualizarea datelor privind planul de școlarizare	Baza de date
	Monitorizarea activității derulate de cadrele didactice privind asigurarea accesului la un învățământ adecvat și de calitate pentru elevii cu cerințe	Noiembrie 2023 – ianuarie 2024	Director Director adjunct	Aprecierea nivelului de integrare a elevilor cu cerințe educaționale speciale	Informare

DEZVOLTARE ORGANIZATIONALĂ,	educative speciale integrați în unitatea de învățământ.				
------------------------------------	---	--	--	--	--

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
3.2. Dezvoltarea practicilor educaționale de tip incluziv la nivelul unității de învățământ, cu scopul prevenirii abandonului școlar și a fenomenelor de violență	3.2.1. Prevenirea situațiilor de absenteism la nivelul școlii 3.2.2. Asigurarea stării de bine la nivelul școlii prin prevenirea violenței și bullying-ului

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATOR DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Derularea unor activități/ programe de consiliere educațională de grup / colectivă pentru prevenirea absenteismului / programe de sprijin pentru elevii ai căror părinți sunt plecați din țară.	Pe parcursul anului școlar	Director Consilier psihopedagog	Participarea la activitățile de consiliere educațională de grup/ colectivă a elevilor din grupurile țintă	Registrele de evidență a activității
	Derularea activităților/programele de consiliere educațională de grup / colectivă a elevilor privind prevenirea și combaterea violenței.	Pe parcursul anului școlar	Director Profesor psihopedagog Diriginți	Derularea activităților / programelor la nivelul întregii școli.	Tabel cu activitățile derulate la clase Procese verbale
	Monitorizarea cazurilor de violență/ bullying școală.	Lunar	Profesor psihopedagog	Transmiterea către CJRAE a machetei lunare	Centralizator cazuri violență
	Implementarea Planului național comun de acțiune pentru creșterea gradului de siguranță a elevilor și	octombrie 2023 – iunie 2024	Director Director adjunct Profesor	Implementarea măsurilor de siguranță școlară.	Procese verbale

	<p>personalului didactic și prevenirea delincvenței juvenile în incinta și în zonele adiacente unității de învățământ preuniversitar în colaborare cu Biroul de Siguranță Școlară din cadrul I.P.J Dâmbovița.</p>		<p>psihopedagog Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității</p>		
	<p>Derularea activităților în domeniul prevenirii consumului de droguri în rândul elevilor.</p>	<p>octombrie 2023 – iunie 2024</p>	<p>Director Director adjunct Profesor psihopedagog Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității</p>	<p>Implementarea măsurilor de informare, conștientizare a riscurilor și consecințelor negative ale consumului de droguri și promovarea alternativelor sănătoase la consumul de droguri, adresate populației școlare</p>	<p>Procese verbale</p>
	<p>Implementarea Campaniei județene ”STOP INTIMIDĂRII” privind informarea pentru prevenirea faptelor de bullying (prin acțiuni fizice, verbale, relaționale și/sau cibernetice) comise în mediul școlar între elevi Monitorizarea derulării activităților/ programelor de consiliere educațională de grup/ colectivă a elevilor privind prevenirea și combaterea bullying-ului</p>	<p>Anul școlar 2023 – 2024, conform graficului de activități</p>	<p>Director Director adjunct Profesor psihopedagog Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității</p>	<p>Participarea la activități de consiliere educațională de grup/ colectivă a 70 % dintre elevii implicați în situații de violență Derularea de activități de prevenție</p>	<p>Procese verbale</p>

	Implementarea Campaniei județene pentru educație incluzivă ”STOP DISCRIMINĂRII” cu scopul de a sprijini procesul de incluziune educațională a copiilor aparținând grupurilor vulnerabile, mai ales ale celor cu risc ridicat, prin creșterea accesului la servicii de calitate, în context socio-economic, pentru preșcolari și elevi de la nivelurile de învățământ primar, gimnazial.	Anul școlar 2023 – 2024, conform graficului de activități	Director Director adjunct Profesor psihopedagog Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Participarea la activități de consiliere educațională de grup/colectivă elevilor din grupurile vulnerabile aflați în risc de excludere educațională	Procese verbale
	Implementarea Strategiei anti-violență la nivelul școlii.	octombrie 2023 – iunie 2024	Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Implementarea măsurilor de prevenție pentru reducerea fenomenului de bullying în mediul școlar,	Tabelele de prezență Strategia antibullying
	Monitorizarea implementării planului de acțiune privind diminuarea fenomenului de violență în mediul școlar și în proximitatea acestuia.	februarie 2024	Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Identificarea problemelor și stabilirea planului de măsuri pentru reglare / ameliorare	Grile de monitorizare / informări/ rapoarte
RESURSE UMANE	Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare privind consilierea elevilor.	Pe parcursul anului școlar	Cadrelor didactice	Implementarea noilor achiziții în cadrul orelor de dirigenție	Planificări

	Monitorizarea derulării activităților/ programele de consiliere educațională de grup/ colectivă pentru: ✓ prevenirea violenței și bullying-ului; ✓ sprijinirea elevilor ai căror părinți sunt plecați din țară.	Lunar	Director	Participarea la activități de consiliere educațională de grup/ colectivă a 50% din elevii care fac obiectul grupurilor țintă.	Programe de activitate
DEZVOL TARE ORGANI ZAȚION ALĂ,	Colaborarea cu Poliția de proximitate/ Biroul Siguranță Școlară în cazul unor situații care au presupus violența.	Periodic	Responsabil Comisie de prevenire a violenței	Reducerea numărului de interacțiuni cu violență	Documentele realizate
	Colaborarea cu autoritățile, ONG-uri pentru dezvoltarea practicilor educaționale de tip incluziv la nivelul unității de învățământ.	Periodic	Director Diriginți	Încheierea de parteneriate viabile pentru implementarea unor practici de tip incluziv la nivelul școlii.	Acorduri de parteneriat Procese verbale Adrese

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
3.3. Îmbunătățirea competențelor de elaborare și implementare a proiectelor cu finanțare europeană	3.3.1. Îmbunătățirea competențelor de elaborare/scriere/ implementare de proiecte, în scopul accesării programelor europene și atragerii de finanțări nerambursabile 3.3.2. Realizarea unor parteneriate între școli, autorități locale, ONG-uri, firme private etc., la nivel național și/sau internațional, în vederea elaborării/implementării unor proiecte prin programe europene, 3.3.3. Implementarea de proiecte cu finanțare externă 3.3.4. Implementarea acreditării Erasmus+

DOMENIUL	ACȚIUNI	TERMEN	RESPONSABIL	INDICATOR DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
-----------------	----------------	---------------	--------------------	--------------------------------	-------------------------------

CURRICULUM	Transferul de bune practici la nivel de unitate școlară prin organizarea de sesiuni de diseminare și valorizare a rezultatelor proiectelor finanțate prin Programul Erasmus+	Conform Planului de diseminare	Responsabilul de proiecte interne și internaționale	Diseminarea în Consiliul profesoral/ în mediul extern a metodelor, strategiilor, resurselor educaționale: învățarea outdoor, ghid de bune practici incluziune. Valorizarea bunelor practici de către cel puțin 50% dintre cadrele didactice.	Planurile de diseminare ale proiectelor Liste de prezență la sesiuni Ghid de bune practici Proiecte didactice
	Realizarea raportării finale a proiectului de parteneriat strategic Erasmus+, KA2 ” Outdoor Teaching and Learning Methodology”	Pe parcursul anului școlar	Echipa de proiect	Transmiterea către Agenția Națională a raportării finale	Raportul
	Realizarea raportării finale a proiectului de parteneriat strategic Erasmus+, KA2 ”Protect Ecosystem and Life”	Pe parcursul anului școlar	Echipa de proiect	Transmiterea către Agenția Națională a raportării finale	Raportul
	Implementarea acreditării Erasmus+ prin participarea la mobilități de pregătire profesională și schimburi de elevi.	Pe parcursul anului școlar	Echipa de proiect	Participarea cadrelor didactice și elevilor la mobilitățile externe planificate. Implementarea în activitatea didactică a noilor practici didactice.	Certificate
	Monitorizarea implementării acreditării Erasmus +	Pe parcursul anului școlar	Responsabilul de proiecte interne și internaționale	Elaborarea instrumentelor de monitorizare și evaluare. Aplicarea instrumentelor de monitorizare și evaluare.	Rapoarte de activitate Rapoarte de monitorizare Informări Baza de date Chestionare
R E S U R S E	Constituirea Colectivului pentru proiecte și programe de cooperare	Septembrie – Octombrie 2023	Director, Responsabilul de	Elaborarea documentelor de constituire a colectivului de	Decizie internă Strategia de

	internă și internațională, stabilirea politicii de internaționalizare a școlii.		proiecte interne și internaționale	lucru cu precizarea sarcinilor specifice.	internaționalizare.
	Participarea cadrelor didactice la sesiuni de formare pe tema managementului de proiect, în scopul accesării programelor europene cu finanțare nerambursabilă (Erasmus+) și a și a oportunităților oferite de Parlamentul European, Comisia Europeană și Ministerul-Investițiilor și Proiectelor Europene	Conform graficului CCD	Cadrelor didactice	Formarea a cel puțin 2 profesori	CertIFICATE de participare
	Participarea responsabilului cu proiectele educaționale la sesiuni de informare privind oportunitatea participării la programul Erasmus+ pentru educație, formare, tineret și sport .	Pe parcursul anului școlar	Responsabilul de proiecte interne și internaționale	Diseminarea în unitatea școlară a informațiilor	Listele de participanți
	Participarea responsabilului cu proiectele educaționale și a 5 cadrelor didactice la sesiuni de formare, la mobilități externe de formare, la activități job shadowing.	Conform graficului CCD/ furnizorilor de formare	Responsabilul de proiecte interne și internaționale Cadrelor didactice	Formarea a cel puțin 5 profesori. Diseminarea în Consiliul profesoral a achizițiilor obținute prin participarea la activități.	CertIFICATE de participare Listele de participanți
RESURSE MATERIAL-FINANCIARE	Gestionarea corectă, conform precizărilor Ghidului Programului Erasmus + și aplicațiilor de proiecte a resurselor financiare.	Conform aplicațiilor de proiecte	Director Coordonatori de proiecte Erasmus+ Responsabil financiar	Întocmirea documentelor financiare: transferuri bancare, ștate de plată, fișe de pontaj. Achiziții de materiale (echipament pentru activități în aer liber, consumabile etc.).	Dovezi ale transferurilor bancare, ștate de plată, fișe de pontaj. Dovezi ale utilizării fondurilor.

DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ,	Implementarea acreditării Erasmus, în parteneriat cu alte entități locale/naționale/ internaționale.	Conform contractelor de finanțare, acordurilor de parteneriat	Director Responsabilul de proiecte interne și internaționale	Derularea tuturor activităților specifice acreditării Erasmus. Realizarea tuturor raportărilor solicitate de finanțatori, cu respectarea termenelor stabilite.	Portofoliu
------------------------------------	--	---	---	--	------------

OBIECTIV GENERAL 4:

Formarea structurilor mentale ale profesorilor care să susțină o cultură a învățării la nivelul unității școlare.

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1.1. Asumarea valorilor, convingerilor, normelor organizației și a descriptorilor comportamentali de către toți membrii acesteia printr-un proces deschis de analiză și negociere.	1.1.1. Participarea personalului școlii la procesul de analiză și negociere 1.1.2. Asumarea responsabilității întregului corp profesoral pentru îndeplinirea misiunii ca echipă și atingerea scopului comun.

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
RESURSE UMANE	Stabilirea descriptorilor comportaentali acceptați la nivelul organizației școlare.	Noiembrie 2023	Director	Adecvarea instrumentelor de realizare a auditului descriptorilor comportaentali la specificul școlii.	Chestionar
	Valori, convingeri, norme, obiective asumate de către personalul școlii.	Noiembrie 2023	Membrii Consiliului profesoral Reprezentanți ai categoriilor de personal din școală, ai elevilor și ai părinților	Existența listei de valori, convingeri, norme, obiective asumate.	Proces verbal

	Stabilirea misiunii echipei.	Decembrie 2024	Director Director adjunct Reprezentanți ai categoriilor de personal din școală	Stimularea reflecției asupra elementelor de cultură organizațională.	Proces verbal
	Formularea propunerilor de consolidare a culturii organizaționale.	Ianuarie 2024	Membrii Consiliului profesoral Reprezentanți ai categoriilor de personal din școală, ai elevilor și ai părinților	Existența propunerilor de consolidare a culturii organizaționale.	Proces verbal
	Implementarea propunerilor de consolidare a culturii organizaționale.	Ianuarie- iunie 2024	Membrii Consiliului profesoral Reprezentanți ai categoriilor de personal din școală, ai elevilor și ai părinților	Diseminarea propunerilor puse în aplicare în Consiliului profesoral.	Proces verbal
RESURSE MATERIALE FINANCIARE	Identificarea resurselor financiare pentru accesarea cursurilor pe problematica culturii organizaționale.	Noiembrie 2023	Director Administrator financiar	Formarea a cel puțin 3 persoane resursă	Adeverință
DEZVOLTARE ORGANIZATIONALĂ, RELAȚII	Colaborarea cu ONG-uri, furnizori de formare, persoane resursă pentru consolidarea culturii organizaționale.	Pe parcursul anului școlar	Director	Derularea de activități de informare/ formare	Acorduri de parteneriat

Director,
Prof. dr. Gogeanu Georgeta

